

Содержание

Введение	3
1 Характеристика деятельности ПАО «Промсвязьбанк».....	4
2 Основные показатели экономической деятельности ПАО «Промсвязьбанк».....	8
3 Анализ финансового состояния ПАО «Промсвязьбанк»	12
4 Порядок планирования ПАО «Промсвязьбанк».....	22
Заключение	27
Список использованных источников	28

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

Введение

Производственная практика проводилась в Южном филиале ПАО «Промсвязьбанк» в экономическом отделе.

Публичное акционерное общество - это общество, акции которого свободно выпускаются и размещаются на рынке ценных бумаг. Ограничение на количество акций, которые могут, принадлежат одному акционеру (что предусматривалось ранее) - отменено. Также отменена возможность размещения привилегированных акций с номинальной ценой ниже, чем у обычных.

Актуальность практики заключается в том, что она помогает закрепить полученные теоретические знания и применить их на практике деятельности банка.

Цель практики – проведение анализа Южного филиала ПАО «Промсвязьбанк».

Задачи практики:

- дать характеристику деятельности ПАО «Промсвязьбанк»;
- изучить основные показатели экономической деятельности ПАО «Промсвязьбанк»;
- провести анализ финансового состояния;
- изучить порядок планирования ПАО «Промсвязьбанк».

Объект исследования – ПАО «Промсвязьбанк».

Предмет исследования – оценка деятельности банка.

1 Характеристика деятельности ПАО «Промсвязьбанк»

ПАО «Промсвязьбанк» – один из ведущих российских частных банков с активами 1,2 трлн. руб. и собственными средствами (капиталом) 146 млрд. руб. по состоянию на 01.09.2016 согласно данным по РСБУ, основан в 1995 году. ПАО «Промсвязьбанк» занимает 8е место по объему собственного капитала среди крупнейших российских банков по версии «РИА Рейтинг» на 1 июля 2016 года.

Банк имеет следующие долгосрочные рейтинги международных рейтинговых агентств: «ВВ-» Standard & Poor's (прогноз негативный), «Вa3» Moody's Investors Service (прогноз негативный). Компании «Промсвязь Капитал Б.В.» принадлежит 50,03% в уставном капитале банка, 11,75% – Европейскому Банку Реконструкции и Развития. 10% - НПФ «Будущее», 10% - фонды НПФ «Европейский пенсионный фонд», НПФ «Регионфонд» и «Доверие», 10% – Пичугов В.А.

ПАО «Промсвязьбанк» универсальный коммерческий банк, основными направлениями деятельности которого являются:

- банковские услуги корпоративным клиентам: в том числе кредитование, расчетные операции, факторинг, документарные операции, финансирование с участием эка, проектное финансирование, управление потоками денежных средств и платежами, брокерские услуги на валютных рынках и рынках ценных бумаг, прием депозитов;

- банковское обслуживание малого и среднего бизнеса: в том числе коммерческое кредитование, прием депозитов, расчетно-кассовое обслуживание, включая выдачу векселей, денежные переводы, предоставление гарантий, а также брокерские услуги на валютных рынках и рынках ценных бумаг;

- розничные банковские услуги частным лицам: в том числе розничное кредитование и прием депозитов у физических лиц (текущие счета и срочные вклады), денежные переводы, выпуск банковских карт, расчетно-кассовое

обслуживание и валютные операции, управление денежными средствами через удаленные каналы обслуживания;

- инвестиционно-банковские и финансовые услуги: сделки на рынках заемного капитала, в том числе их организация, андеррайтинг муниципальных и корпоративных облигаций (таких как местные рублевые облигации, евробонды, кредитные ноты и векселя), торговля акциями и инструментами с фиксированной доходностью, услуги по корпоративному финансовому консультированию, брокерские услуги, сделки репо, операции с драгоценными металлами, управление активами и частное банковское обслуживание состоятельных клиентов (private banking);

Клиентами банка уже стали более 160 000 российских предприятий, а количество розничных клиентов достигает 2,3 млн. человек.

Региональная сеть ПАО «Промсвязьбанк» насчитывает около 290 офисов, более 10 000 банкоматов (включая банкоматы банков-партнеров) и более 200 терминалов самообслуживания по всей России. Продукты и услуги представлены в подавляющем большинстве регионов, охватывающих порядка 88% населения России. ПАО «Промсвязьбанк» также имеет офис на Кипре и представительство в Китае, которые, в первую очередь, осуществляют поддержку российских клиентов.

Система управления Южного филиала ПАО «Промсвязьбанк» представляет собой многоуровневую структуру, каждый уровень которой отвечает за отдельные направления деятельности банка.

Схему организационной структуры управления банка рассмотрим на рис.1.

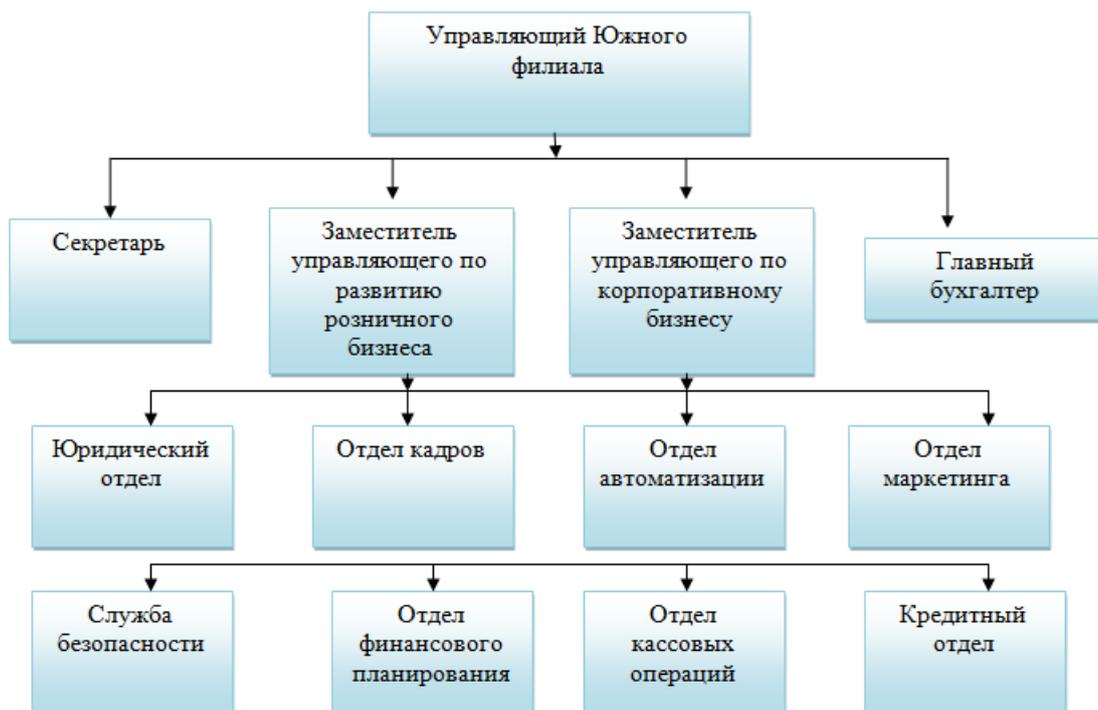


Рисунок 1 - Схема организационной структуры управления ПАО «Промсвязьбанк»

Организационная структура является линейно-функциональной, каждый специалист выполняет конкретные поставленные задачи.

Секретарь осуществляет обработку входящих, исходящих и внутренних документов банка, контролирует правильность документов, представленных на подпись руководству банка, по инструкции по эксплуатации редактирует документы, контролирует правильность документов и обеспечивает методическую и организационную помощь сотрудников банка при подготовке документов.

Юридический отдел выполняет следующие функции:

- Защищает права и интересы банка;
- использует правовые средства для укрепления финансового положения банка и улучшения экономических показателей его работы;
- оказывает помощь органам управления банка в обеспечении законности его деятельности;

- контролирует правильное применение законодательства Российской Федерации, нормативными документами Центрального банка Российской Федерации.

Главный бухгалтер выполняет следующие задачи:

- формирует полную и точную информацию о бизнес-процессах и результатах деятельности;

- обеспечивает контролирует наличие и движение имущества, использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов в соответствии с утвержденными стандартами, нормативами и сметами; компонентных отчеты о результатах банка;

- Проводит учет и контроль за движением средств учреждений банка.

Особое внимание уделено урегулированию банковского и кассового обслуживания. Для этих целей банк создает контроль расчетно-кассовое обслуживание, чьи функции включают в себя: открытие и ведение счетов, расчеты; ведения кассовых операций.

Отдел кадров выполняет следующие функции:

- планирует численность и использование персонала;

- организует обучение и повышение квалификации;

- проводит начисления заработной платы;

Отдел автоматизации проводит работу со всей системой обеспечения банка, проводит организацию и контроль за техническим обеспечением банка, составляет программы и т.д.

2 Основные показатели экономической деятельности ПАО

«Промсвязьбанк»

В табл.1 проведем анализ динамики численности ПАО «Промсвязьбанк».

Таблица 1 - Анализ динамики численности ПАО «Промсвязьбанк»

Показатели	2013 год	2014 год	2015 год		отклонение, в %	
			План	Отчёт	к базе	к плану
Среднесписочная численность работников, в том числе:	28	30	35	35	5	0
Промышленно-производственный персонал,	28	30	35	35	5	0
из них:					0	0
Руководители	3	3	3	3	0	0
Специалисты	25	27	32	32	5	0

Таким образом, в 2015 г. наблюдается общий рост численности работников на 5 человек по сравнению с 2014 г.

Анализ основных показателей, характеризующих эффективность деятельности Южного филиала ПАО «Промсвязьбанк» представлен в таблице 2.

Таблица 2 - Основные показатели деятельности ОАО «Промсвязьбанк»,
млрд. руб. [16,17]

Наименование	2013 г	2014 г	2015 г	Изменение 2015 г к 2014 г (+,-)	Отклонен ие 2015 г к 2014 г, %
Активы	685,94	736,3	1060,7	324,4	144,1
Собственные средства (капитал)	54,11	60,37	57,01	-3,36	94,4
Уставный капитал	11,13	11,13	11,13	-	100
Кредиты выданные	501,1	547,1	728,6	181,5	133,2
Средства юридических лиц	75,85	62,19	83,67	21,48	134,5
Средства физических лиц	167,2	197,0	237,16	40,16	120,4
Чистая прибыль	45,73	42,0	32,71	-9,29	77,9
Рентабельность капитала	84,51	69,6	57,4	-12,2	82,5
Рентабельность активов	6,7	5,7	3,1	-2,6	54,4

Таким образом, в 2015 г по сравнению с 2014 г в ПАО «Промсвязьбанк» наблюдается рост активов на 324,4 млрд. руб. или на 144,1%. В структуре собственного капитала наблюдается снижение на 5,6%. В части выданных кредитов наблюдается тенденция к росту на 181,5 млрд. руб. или на 133,2%. Чистая прибыль снизилась на 9,29 млрд. руб.

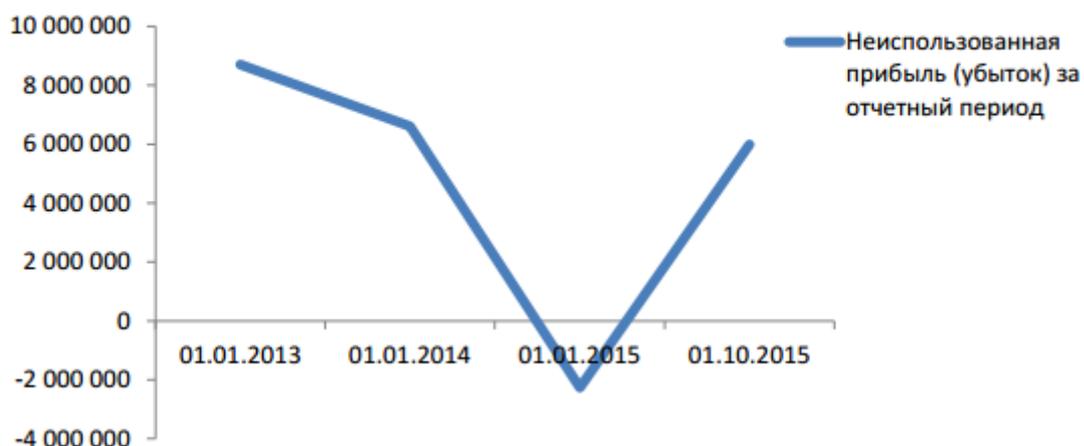


Рисунок 2 - Динамика изменений неиспользованной прибыли (убытка)

[17]

По данным бухгалтерского баланса чистая прибыль Южного филиала ПАО «Промсвязьбанк» за 2015 год составила 32,71 млрд. руб. по сравнению с 42 млрд. руб. за аналогичный период прошлого года.

Как и ожидалось, в 3-м квартале 2015 года чистая процентная маржа продолжала восстанавливаться (по итогам 3-го квартала она выросла до 3,2%, что на 0,9 п.п. выше, чем в 1-м квартале этого года), и на этом фоне чистый процентный доход вырос на 30% квартал к кварталу и по итогам 9 месяцев 2015 года составил 19,4 млрд. руб.

Позитивную динамику продемонстрировал и чистый комиссионный доход, который увеличился на 15% год к году и составил 11,0 млрд. руб. Прочие операционные доходы за 9 месяцев 2015 года, включая доходы от операций с ценными бумагами, валютой и производными финансовыми инструментами, составили 15,3 млрд. руб., что позволило показать существенный рост операционного дохода за отчетный период в размере 53% по сравнению с 9 месяцами 2014 года. В итоге чистый операционный доход составил 45,7 млрд. руб. против 29,9 млрд. руб. за аналогичный период прошлого года. Банк продолжал начатую еще в конце 2014-го года работу по

оптимизации и сокращению операционных расходов. За 9 месяцев 2015 года административно- хозяйственные и операционные расходы сократились на 12 % по сравнению с аналогичным периодом 2014 года до 16,9 млрд руб. Отношение операционных расходов к чистому операционному доходу снизилось с 64 % до рекордных 37 %.

Дополнительную поддержку капитальной базе банка оказали имущественные взносы мажоритарных акционеров, осуществленные в мае 2015 года в размере 13,8 млрд. рублей (которые не учитываются в составе операционных доходов банка).

На фоне неблагоприятной макроэкономической ситуации банк сохранял приверженность консервативной политике по формированию резервов.

praktikantu.ru

Отчеты по практике

8 (800) 505-77-31

3 Анализ финансового состояния

Финансовый анализ играет важную роль в процессе оценки любого бизнеса, позволяет выявить тенденции развития организации в прошлом, оценить ее сегодняшнее положение, в значительной мере обосновать ее развитие в будущем, определить степень ее деловых и финансовых рисков.

Анализ финансового состояния кредитной организации во многом зависит от специфики банковского бизнеса, связанного с производством услуг финансового характера, посредничеством между экономическими агентами, высокой степенью зависимости от клиентской базы.

Анализ финансового состояния коммерческого банка заключается в анализе финансовых результатов деятельности, которые отражают соблюдение банком уровня установленных нормативных показателей: размера собственного капитала, кредитных рисков, показателей ликвидности и рентабельности на основе финансовой отчетности составляемой кредитной организацией (балансов, отчетов о прибылях и убытках, расчета экономических нормативов).

Финансовые показатели деятельности ПАО «Промсвязьбанк» сравнивались со среднерыночными показателями по банковскому сектору и предельными нормативными (данные о показателях банковского сектора взяты из открытых источников ЦБ РФ).

В процессе анализа были использованы данные имеющиеся в электронных базах данных. Оценщик не высказывает своего мнения относительно гарантий достоверности этой информации.

Ниже в таблице приведен баланс ПАО «Промсвязьбанк» за период 2012 – 2015 гг.:

Таблица 3 – Баланс ПАО «Промсвязьбанк» за 2013-2015 гг

№ пп	Наименование статей	Баланс				Структура баланса			
		01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015	01.10.2015	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015	01.10.2015
1	Выпущенные долговые обязательства	39 906 975	41 822 865	76 461 001	33 268 629	5,8%	5,7%	7,2%	2,8%
2	Обязательство по текущему налогу на прибыль	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3	Отложенное налоговое обязательство	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
4	Прочие обязательства	9 930 957	11 661 359	16 739 019	18 838 857	1,4%	1,6%	1,6%	1,6%
5	Резервы на возможные потери по срочн. сделкам и внебаланс.обязательствам и по расчетам с дебиторами по операциями с резидентами	492 783	697 877	1 757 613	1 421 378	0,1%	0,1%	0,2%	0,1%

	офшорных зон								
	<i>Всего обязательств:</i>	<i>631 829 545</i>	<i>675 956 765</i>	<i>1 003 733 221</i>	<i>1 106 383 038</i>	<i>92,1%</i>	<i>91,8%</i>	<i>94,6%</i>	<i>94,5%</i>
ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ									
6	Уставный капитал - (Средства акционеров (участников)), в том числе:	11 133 855	11 133 855	11 133 855	11 133 855	1,6%	1,5%	1,0%	1,0%
7	Собственные акции, выкупленные у акционеров (участников)	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
8	Эмиссионный доход	20 534 152	20 534 152	20 534 152	20 534 152	3,0%	2,8%	1,9%	1,8%
9	Резервный фонд	556 693	556 693	556 693	556 693	0,1%	0,1%	0,1%	0,0%
10	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	226 802	825 353	-9 397	1 857 042	0,0%	0,1%	0,0%	0,2%
11	Переоценка основных средств	3 460 266	2 410 554	2 095 944	2 049 168	0,5%	0,3%	0,2%	0,2%
12	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	9 501 934	18 292 986	24 970 258	22 703 346	1,4%	2,5%	2,4%	1,9%
13	Неиспользованная прибыль	8 697 442	6 611 510	-2 267 673	5 993 464	1,3%	0,9%	-0,2%	0,5%

	(убыток) за отчетный период								
	<i>Всего источников собственных средств</i>	54 111 144	60 365 103	57 013 832	64 827 720	7,9%	8,2%	5,4%	5,5%
	<i>Всего пассивов:</i>	685 940 689	736 321 868	1 060 747 053	1 171 210 758	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА									
14	Безотзывные обязательства кредитной организации	227 325 843	503 184 696	936 293 256	1 207 116 124	33,1%	68,3%	88,3%	103,1%
15	Гарантии, выданные кредитной	76 203 021	92 570 513	155 123 510	92 225 390	11,1%	12,6%	14,6%	7,9%

По состоянию на 1 октября 2015 года активы банка составили 1,2 трлн. руб., увеличившись на 10 % по сравнению с данными на конец 2014 года. Совокупный объем средств и депозитов клиентов (как физических, так и юридических лиц) увеличился на 18 % по сравнению с данными на конец 2014 года и составил 781 млрд. руб. При этом основное увеличение пришлось на средства и депозиты юридических лиц: их рост составил 26 % за 9 месяцев 2015 года, а депозиты физических лиц за тот же отчетный период выросли на 3 %. Рост объема средств и депозитов клиентов за 9 месяцев 2015 года на две трети объясняется привлечением новой депозитной базы и на треть – обесценением курса рубля относительно начала 2015 года. Доля фондирования от Центрального банка в 3-м квартале 2015 года не

изменилась и осталась на уровне 10 % (2014: 7 %), при этом общая сумма фондирования от Центрального банка составила 111 млрд. руб. на 1 октября 2015 года.

Доля валютного привлечения от Банка России составляет около 70%.

Ссудная задолженность (до вычета резервов и без учета межбанковских кредитов) выросла на 8% по сравнению с данными на начало года и по состоянию на 1 октября 2015 года составила 914 млрд. руб.

При этом около 80% роста кредитного портфеля объясняется обесценением курса национальной валюты на отчетную дату, относительно курса на начало года. Кредитный портфель юридических лиц составил 824 млрд руб., увеличившись на 10% по сравнению с данными на конец года, а кредитный портфель физических лиц сократился за 9 месяцев 2015 года на 6% и составил 90 млрд. руб.

Портфель ценных бумаг за 9 месяцев 2015 года составил 86 млрд. руб. или 7 % от активов банка (2014: 2 %). Существенным драйвером роста портфеля ценных бумаг стало участие банка в программе докапитализации банковского сектора и привлечения капитала второго уровня в форме ОФЗ на сумму 30 млрд. руб.

Таблица 4 - Отчет о финансовых результатах ПАО
«Промсвязьбанк»

№ п/п	Наименование статей	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015	01.10.2015
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	59 986 043	66 636 305	77 028 877	74 225 615
1.1	От размещения средств в кредитных организациях	1 665 251	2 566 601	2 083 082	2 406 086
1.2	От ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями	54 866 735	59 688 497	71 265 833	66 518 477
1.3	От оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0	0	0
1.4	От вложения в ценные бумаги	3 454 057	4 381 207	3 679 962	5 301 052
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	29 035 129	34 845 821	42 246 255	54 799 626
2.1	По привлеченным средствам кредитных организаций	3 257 762	4 036 111	5 996 106	6 912 249
2.2	По привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями	22 512 576	27 628 217	32 706 257	45 350 359
2.3	По выпущенным долговым обязательствам	3 264 791	3 181 493	3 543 892	2 537 018
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	30 950 914	31 790 484	34 782 622	19 425 989
4	Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на	1 259 830	-3 985 508	-37 915 527	-39 827 185

	корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:				
4.1	Изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	167 984	-331 775	-2 959 975	-3 081 596
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	32 210 744	27 804 976	-3 132 905	-20 401 196

Таблица 5 - Ликвидность ПАО «Промсвязьбанк», достаточность капитала и оборотных средств

Условное обозначение норматива	Название норматива	Допустимое значение норматива	01.01.2014	01.10.2015
Н1.0	Достаточность собственных средств	Для банка с размером капитала не менее 180 млн руб - min 10%, менее 180 млн руб. - min 11%	11,05%	14,78%
Н1.1	Достаточность базового капитала	min 5,0%	5,75%	6,08%
Н1.2	Достаточность основного	min 5,5%	6,64%	6,85%

	капитала			
H2	Мгновенная ликвидность	min 15%	28,02%	63,03%
H3	Текущая ликвидность	min 50%	57,01%	182,61%
H4	Долгосрочная ликвидность	max 120%	96,64%	52,18%
H6	Максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков	max 25%	17,98%	16,59%
H7	Максимальный размер крупных кредитных рисков	max 800%	107,85%	197,19%
H9.1	Максимальный размер кредитов, банковский гарантий и поручительств, предоставленных акционерам	max 50%	0%	0%
H10.1	Совокупная величина риска по инсайдерам	max 3%	0,85%	0,51%
H12	Использование собственных средств капитала для приобретения акций других юридических лиц	max 25%	0,03%	14,26%

По состоянию на 01.10.2015 г. норматив Н1.0 составил 14,78% при допустимом значении $\geq 10\%$ (2014: 12,0%).

Существенное укрепление норматива Н1.0 за 9 месяцев 2015 года по сравнению со значением на конец 2014 года произошло на фоне укрепления базового капитала во 2-м квартале 2015 года, когда мажоритарные акционеры банка внесли имущественный взнос в капитал на сумму 13,8 млрд руб., а также увеличения капитала второго уровня

3-м квартале 2015, когда банк получил 29,9 млрд. руб. государственной докапитализации от АСВ.

По состоянию на 01.07.2015 г. норматив Н1.0 составил 11,57% при допустимом значении $\geq 10\%$. Сокращение норматива Н1.0 за 6 месяцев 2015 года по сравнению со значением на конец 2014 года связано в основном с тем, что Промсвязьбанк перестал учитывать послабления Банка России при расчете нормативов достаточности капитала благодаря значительному увеличению базового капитала во 2-м квартале 2015 года.

Норматив мгновенной ликвидности Н2 по состоянию на 01.01.2015 г. составил 41,54%, по состоянию на 01.10.2015 норматив Н2 составил 63,03%, что существенно выше допустимого значения $\geq 15\%$.

Устойчивое положение Промсвязьбанка с точки зрения ликвидности в 2014 году и по итогам 9-ти месяцев 2015 года объясняется более жесткими внутрибанковскими требованиями к ликвидности, чем у Центрального банка Российской Федерации, поэтому Банк с большим запасом выполняет нормативы Центрального банка Российской Федерации.

Значительное превышение показателя норматива мгновенной ликвидности Н2 на протяжении длительного периода над установленным значением в 15% говорит о стабильной позиции Банка с точки зрения ликвидности. Норматив текущей ликвидности Н3 на 01.01.2015 г. составил 72,82%, на 01.10.2015 г. 182,61% при допустимом значении $\geq 50\%$. Ситуация

с нормативом текущей ликвидности (НЗ) аналогична ситуации с нормативом мгновенной ликвидности, описанной выше.

Незначительные колебания нормативов ликвидности от периода к периоду в рамках установленных лимитов являются контролируемыми.

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

4 Порядок планирования ПАО «Промсвязьбанк»

Стратегическое планирование – предполагает определение миссии банка, его целей и задач, приоритетов и программ перспективного развития на долгосрочных горизонтах планирования.

Текущее планирование (оперативное) – представляющее собой регулярный (ежеквартальный и ежемесячный) мониторинг выполнения бизнес-плана и формирование прогнозов его выполнения, а также уточненных и адаптированных к текущей ситуации планов действий

Оперативное планирование – решает задачи подготовки и согласования текущих решений о проведении конкретных операций банка с целью достижения целевого уровня рентабельности и эффективности, поддержания его текущей ликвидности и платежеспособности и обеспечения соблюдения системы стратегических и текущих ограничений (лимитов) банка

Бизнес-планирование – Определяет конкретные пути решения стратегических задач и внедрения перспективных банковских услуг, а также структурные ограничения деятельности банка, которые позволят ему достичь оптимальных финансовых результатов при ограничении совокупного уровня риска. Бизнес-план уточняет стратегию на более коротких интервалах планирования (обычно 1— 3 года) и имеет среднесрочный характер. Его задача — ежегодно адаптировать стратегию к изменяющимся внешним и внутренним условиям функционирования банка

Сметное планирование – затрагивает вопросы определения объемов накладных расходов банка и необходимых затрат капитала на обеспечение и развитие текущей деятельности, а также новые программы или проекты кредитной организации. Оно является составной частью процесса бюджетирования

Маркетинговое планирование – нацелено на разработку и развитие банковских продуктов, а также связанного с ними комплекса маркетинга

(стратегии ценообразования, стратегии доставки и коммуникационной стратегии)

Ресурсное планирование – призвано обеспечить подбор персонала необходимой квалификации для решения перспективных и текущих задач банка, а также мотивировать его на достижение стратегических целей. Как правило, включает: ресурсный план самостоятельного структурного подразделения (ССП), расчет потребности в организации рабочих мест для работников ССП, ресурсный план действующей сети и планируемые форматы филиалы, дополнительные офисы, кредитно-кассовые офисы, операционные офисы банка.

Стратегическая цель Южного филиала ПАО «Промсвязьбанк» – сохранение позиции в ТОП-10 и максимизация прибыли при имеющихся рисках.

Достижение стратегической цели планируется за счет сохранения лидирующей позиции в корпоративном бизнесе, увеличения доли МСБ и розничного бизнеса, которые обладают наибольшим потенциалом прибыльности и роста на российском рынке, а также же за счет использования возможностей по организации кросс-продаж между бизнес-линиями.

Одним из ключевых драйверов реализации стратегии будет пересмотренная система оценки и управления рисками. В особенности это касается кредитования МСБ и розничных клиентов, что обеспечит рентабельность кредитования и снизит риски.

Кроме того, Банк продолжит повышать эффективность своей офисной сети, развивая систему дистанционного обслуживания, которая уже сейчас является одной из лучших на рынке.

ПАО «Промсвязьбанк» сохраняет позицию в ТОП-10 российских банков по объему корпоративного кредитования и привлечения средств на протяжении последних 5 лет и планирует удерживать эту позицию в

будущем. В корпоративном бизнесе двумя продуктовыми «брендами», которые выделяют Банк среди конкурентов, являются торговое финансирование и факторинг.

ПАО «Промсвязьбанк» будет стремиться сохранить позицию в ТОП-3 российских банков по этим направлениям бизнеса. Развитие указанных направлений, а также продвижение решений по cash-management и других транзакционных услуг, позволит Банку увеличивать комиссионные доходы. Сильный бренд в корпоративном бизнесе должен стать драйвером кросс-продаж в других сегментах бизнеса за счет доступа к тысячам партнеров и сотрудников корпоративных клиентов.

ПАО «Промсвязьбанк» планирует дальнейшее развитие бизнеса МСБ. Конкурентные преимущества Банка заключаются в высоком качестве клиентского сервиса и скорости принятия решений. Ключевыми драйверами реализации данной стратегии будут использование сотрудничества с 32-мя государственными организациями по поддержке малого предпринимательства, а также удобные и гибкие пакеты продуктов, которые учитывают специфику различных клиентских сегментов и будут включать программы лояльности.

Помимо этого, Банк будет расширять линейку продуктов в пользу продуктов и клиентов, способных генерировать комиссионные доходы.

Будет развивать розничный сегмент, фокусируясь на кросс- продажах с использованием корпоративного и МСБ каналов. В течение последних пяти лет Банк внедрил широкую линейку продуктов, реорганизовал сеть для соответствия целям развития розничных продаж, создал комплексную систему выдачи кредитов и стал одним из лидеров в области качества обслуживания. Банк обслуживает более 2 млн. розничных клиентов и занимает 8 место среди российских банков по объему розничных депозитов. Основываясь на указанных сильных сторонах, Промсвязьбанк планирует по итогам 2016 г. обслуживать более 3 млн. клиентов.

Ключевыми драйверами реализации стратегии должны стать качество сервиса и скорость принятия решений (это позволит войти в ТОП-3 российских банков по рейтингам удовлетворенности клиентов), внедрение программы лояльности клиентов, создание модели ценообразования с учетом рисков. Вместе с тем, конкурентное преимущество в дистанционном обслуживании будет также играть важную роль за счет увеличения проникновения он-лайн банкинга, мобильного банкинга и других дистанционных каналов, включая трансляцию предложений через контактный центр и расширение сети банкоматов (собственных и партнерских).

Комиссионные доходы «Промсвязьбанк» планирует наращивать комиссионные доходы от некредитных клиентов за счет предложения и развития транзакционных продуктов, включая платежи и валютнообменные операции для корпоративных клиентов, страховые продукты для МСБ и розничных клиентов, и дебетовые карты для розничных клиентов.

Исторически Банк достигал здорового роста без масштабных приобретений. При этом покупка небольших региональных банков в 2007-08 гг. была в значительной мере обусловлена благоприятными обстоятельствами, а банки были полностью интегрированы в основной бизнес. Банк продолжает рассматривать возможности для подобных приобретений, фокусируясь при этом на органичном росте.

В 3 квартале 2015 г. ПАО «Промсвязьбанк» по итогам конкурсного отбора, проведенного АСВ, утвержден инвестором для санации ОАО «Автовазбанк» (ПАО «АВБ»). Банком получена финансовая помощь от АСВ в размере 18,2 млрд. руб. сроком на 10 лет. В июле 2015 г. подписано соглашение о присоединении ПАО «Первобанк» к Промсвязьбанку.

Для поддержки роста и обеспечения непрерывного бизнес-процесса Промсвязьбанк планирует повысить эффективность сети, фокусируя внимание на повышении прибыльности на клиента и на офис. В 2012 г.

Промсвязьбанк завершил проект по трансформации 48 региональных филиалов в более эффективные операционные офисы и консолидации бэк-офисной деятельности в 8 центрах.

ПАО «Промсвязьбанк» будет продолжать инвестиции в новые ИТ-системы и дальнейшую автоматизацию ключевых банковских процессов, совершенствуя, таким образом, разработку продуктов, качество обслуживания, каналы продаж, риск-менеджмент, процесс принятия решений и снижая издержки. Промсвязьбанк планирует сфокусироваться на объединении бэк - и фронт офисных систем, путем внедрения технологии CRM во всех бизнес - сегментах, обеспечения хранения ключевых данных, а также автоматизации кредитного процесса.

Целью Банка является разработка системы управления риском мирового уровня. Несмотря на то, что качественные системы управления риском уже функционируют в Банке, ключевыми направлениями развития станут разработка комплексной системы раннего предупреждения о макроэкономических рисках, которая поможет идентифицировать проблемные области заранее; усовершенствование оценки рисков, а также методологии и моделей стресс - тестирования; внедрение системы аллокации капитала по всем видам риска.

Заключение

В ходе прохождения практики были решены следующие задачи:

- дана характеристика деятельности ПАО «Промсвязьбанк»;
- изучены основные показатели экономической деятельности ПАО «Промсвязьбанк»;
- проведен анализ финансового состояния;
- изучен порядок планирования ПАО «Промсвязьбанк».

Практика проводилась в Южном филиале ПАО «Промсвязьбанк» в экономическом отделе.

ПАО «Промсвязьбанк» является коммерческим банком.

По состоянию на 1 октября 2015 года активы банка составили 1,2 трлн. руб., увеличившись на 10 % по сравнению с данными на конец 2014 года. Совокупный объем средств и депозитов клиентов (как физических, так и юридических лиц) увеличился на 18 % по сравнению с данными на конец 2014 года и составил 781 млрд. руб. При этом основное увеличение пришлось на средства и депозиты юридических лиц: их рост составил 26 % за 9 месяцев 2015 года, а депозиты физических лиц за тот же отчетный период выросли на 3 %. Рост объема средств и депозитов клиентов за 9 месяцев 2015 года на две трети объясняется привлечением новой депозитной базы и на треть – обесценением курса рубля относительно начала 2015 года. Доля фондирования от Центрального банка в 3-м квартале 2015 года не изменилась и осталась на уровне 10 % (2014: 7 %), при этом общая сумма фондирования от Центрального банка составила 111 млрд. руб. на 1 октября 2015 года.

Список использованных источников

- 1 Акодис, И. А. Финансовый анализ деятельности банка : учебник / под ред. И. А. Акодиса. - М.: Юнита-Дана, 2014. - 455с.
- 2 Алмосов, А. Сбербанк России на рынке дистанционного банковского обслуживания: ключевые характеристики и перспективы развития / А. Алмосов, В. Шпалерская // Бюджет и финансы. 2015. - № 2. - С.16 - 22.
- 3 Банк и банковские операции. Учебник; КноРус - Москва, 2015. - 272 с.
- 4 Банковское дело : учеб. для бакалавров / под ред. Е. Ф. Жукова, Ю. А. Соколова. – М.: Юрайт, 2014. – 590 с.
- 5 Белоглазова Г.Н., Кроливецкая Л.П. Банковское дело организация деятельности коммерческого банка. Учебник для вузов. - М.:Издательство Юрайт, 2013. - 422 с.
- 6 Глушкова Н. Б. Банковское дело; Академический Проект, Культура - Москва, 2015. - 432 с.
- 7 Жилияков, Д. И. Финансово-экономический анализ (предприятие, банк, страховая компания) : учеб. пособие / Д. И. Жилияков, В. Г. Зарецкая. – М.: КНОРУС, 2012. – 368 с.
- 8 Основы банковского дела: учеб. пособие / под ред. О. И. Лаврушина. - М.: КНОРУС, 2014. - 384 с.
- 9 Киреев, В. Л. Банковское дело : учебник / В. Л. Киреев, О. Л. Козлова. – М: КНОРУС, 2013. – 239 с.
- 10 Когденко, В. Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика : учеб. пособие для вузов / В. Г. Когденко, М. В. Мельник, И. Л. Быковников. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 471 с.
- 11 Колпакова, Г. М. Финансы, денежное обращение и кредит : учеб. пособие для бакалавров / Г. М. Колпакова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2012. – 538 с
- 12 Клишевич, Н. Б. Финансы организаций: менеджмент и анализ:

учеб.пособие / Н. Б. Клишевич. М.: КНОРУС, 2013. - 304 с.

13 Корчагин Ю. А., Маличенко И. П. Финансы, денежное обращение и кредит; Феникс - Москва, 2013. - 368 с.

14 Крюков Р. В. Банковское дело и кредитование; А-Приор - Москва, 2012. - 236 с.

15 Лаврушин О. И., Афанасьева О. Н., Корниенко С. Л. Банковское дело. Современная система кредитования; КноРус - Москва, 2012. - 264 с.

16 <http://www.psbank.ru/Bank/Indicators/Balance> официальный сайт ПАО «Промсвязьбанк» (баланс)

17 <http://www.psbank.ru/Bank/Indicators/Report> - официальный сайт ПАО «Промсвязьбанк» (отчет о финансовых результатах)

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31