

Содержание

Введение.....	2
1. Основные параметры объекта	3
1.1. Общая характеристика организации	3
1.2. Отраслевые особенности объекта.....	3
2. Организационная структура управления предприятия	4
3. Производственно-технологическая структура предприятия.....	5
4. Структура производственного процесса	6
5. Свойства производственной системы	8
6. Структура выхода производственной системы	11
7. Структура входа производственной системы	12
8. Характеристика внешней среды	13
9. Основные проблемы предприятия. Пути решения проблем	16
Заключение.....	17
Список литературы	18
Приложения	20

praktikantu.ru

Отчеты по практике

8 (800) 505-77-31

Введение

Данная работа посвящена подготовке отчета по производственной практике.

Целями производственной практики является:

- закрепление и углубление знаний, полученных студентами при изучении экономических дисциплин ;
- анализ деятельности организации (фирмы и пр.) с точки зрения передовых взглядов экономической теории;
- изучение в условиях конкретного предприятия процессов экономических взаимоотношений внутри его и с внешними параметрами партнерами при решении организационных, производственных, хозяйственных, коммерческих и социальных проблем;

– подготовка к прохождению преддипломной практики:

Задачами производственной практики являются:

- сбор необходимой информации на предприятии;
- подготовка отчета;
- защита отчета о прохождении практики.

База практики: ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат".

При подготовке отчета были использованы различные теоретические и эмпирические методы исследования: изучение и сравнительный анализ научной литературы, текстов монографий, а также статей экономических журналов по данной теме; ситуационный анализ деятельности предприятия ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" во внешней среде; методы оценки конкурентоспособности продукции предприятия, такие как ранговый анализ структуры ассортимента, рейтинговый сравнительный анализ и др.

Отчеты по практике

8 (800) 505-77-31

1. Основные параметры объекта

1.1. Общая характеристика организации

Наименование предприятия: Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат.

Организационно-правовая форма: Общество с ограниченной ответственностью.

Юридический и фактический адрес: 165304, Архангельская обл, Котлас, Салтыкова-Щедрина, 2, литера Б.

Генеральный директор: Шкарпицкий Виктор Васильевич.

ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" образован в 1999 году. Продукция комбината экспортируется во многие зарубежные страны: Польша, Дания, Франция, Израиль, Япония.

1.2. Отраслевые особенности объекта

ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" выпускает:

- пиломатериалы;
- технологическая щепка для ЦБП;
- материалы строительные: обшивка, детали профильные, доски для покрытия полов, плинтус, наличник;
- дверные блоки.

Производственная мощность предприятия по производству пиломатериалов — 111,2 тыс. куб. м.

Показатели работы предприятия за 2011 г. представлены в таблице 1.

Отчеты по практике Таблица 1
Показатели деятельности ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" за 2011 год

Показатель	План	Отчет	% от плана	2010 год	Темп изменения
Заготовка – всего, тыс. м ³	200	125,1	62,6	118,2	105,8
Заготовка валочными машинами, тыс. м ³		108,7		63,7	170,6
Вывозка, тыс. м ³	147,15	109,7	74,5	99,7	110,0
в т.ч. к сплаву	126,6	90,2	71,2	83,1	108,5
Вывозка сортиментов, тыс. м ³	6,5	9,7	149,2	0	
в т.ч. круглые лесоматериалы	6,5	8,8	135,4	0	
Разделка, тыс. м ³	128,15	104	81,2	97,6	106,6
в т.ч. к сплаву	107,6	84,8	78,8	81	104,7
Круглые лесоматериалы, тыс. м ³	107,6	87,2	81,0	82,9	105,2
в т.ч. пиловочник	66,6	56,5	84,8	51,7	109,3
фанерный кряж	2,6	1,9	73,1	1,9	100,0
балансы	38,4	26,4	68,8	27,4	96,4
стройлес		2,4		1,9	126,3
Деловая древесина, тыс. м ³	107,6	87,2	81,0	82,9	105,2
% выхода деловой древесины	83,96	83,85	99,9	84,94	98,7

По данным таблицы 1 видно, что план по заготовкам на 2011 г. невыполнен на 74,9 тыс. м³. Однако наблюдается рост объема заготовок в сравнении с 2010 годом на 6,9 тыс. м³.

2. Организационная структура управления предприятия

Организационная структура управления предприятием представлена на рис. 1.

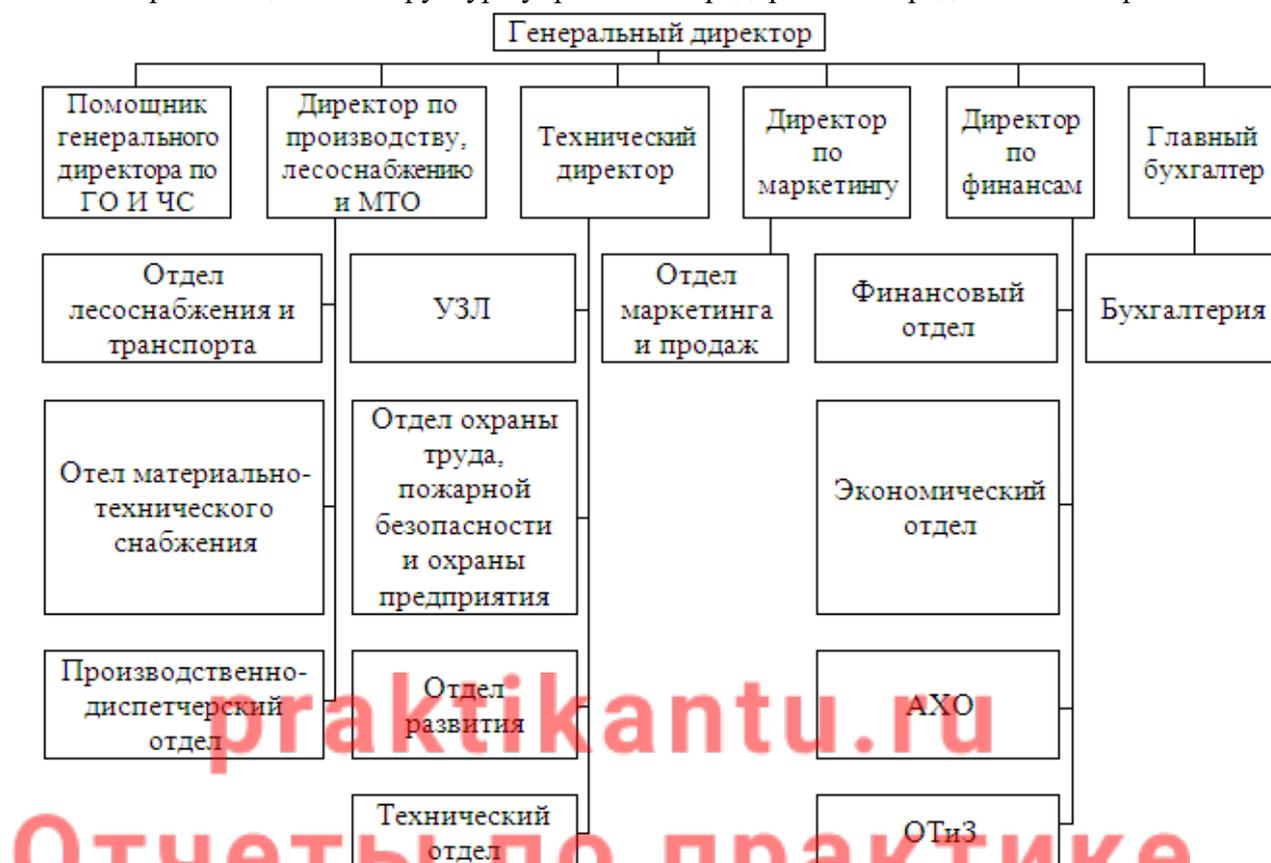


Рис. 1. Организационная структура управления ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат"

На комбинате используется линейно-функциональная структура управления производством. Ее основу составляет так называемый "шахтный" принцип построения и специализация управленческого процесса по функциональным подсистемам организации (маркетинг, производство, исследования и разработки, финансы, персонал). По каждой из них формируется иерархия служб, пронизывающая всю организацию сверху донизу. Результаты работы каждой службы аппарата управления организацией оцениваются показателями, характеризующими выполнение ими своих целей и задач. Соответственно строится и система материального поощрения, ориентированная, прежде всего, на достижение высоких показателей каждой службы. За конечный результат в целом отвечает линейный руководитель, т. е. менеджер каждого отдельного подразделения, задача которого состоит в том, чтобы все функциональные службы вносили свой вклад в достижение поставленных целей. Поэтому он много усилий тратит на координацию и принятие решений по продукции и рынкам.

3. Производственно-технологическая структура предприятия

Для того, чтобы проанализировать обеспеченность предприятия основными средствами производства, воспользуемся таблицами 2 и 3. В них приведены данные о движении и техническом состоянии основных фондов, а также возрастной состав оборудования в 2011 году.

Таблица 2

Данные о движении и техническом состоянии основных фондов

Показатель	2010 год	2011 год	Изменение
Коэффициент обновления, %	4,70	1,19	-3,51
Коэффициент выбытия, %	2,60	3,91	1,31
Коэффициент прироста, %	4,94	1,26	-3,67
Коэффициент износа, %	55,07	57,45	2,38
Коэффициент годности, %	44,87	42,55	-2,32
Средний возраст оборудования, лет	14,00	15,00	1,00

Коэффициент обновления уменьшился в 2011 году на 3,51%, что связано со сложным финансовым состоянием предприятия. Коэффициент выбытия наоборот возрос, это связано с тем, что не уделяется должного внимания текущему ремонту. Значение коэффициента прироста понизилось в связи с тем, что в 2011 году было введено в эксплуатацию меньшее количество основных фондов. Коэффициент износа возрос на 2,38%, а значение коэффициента годности понизилось на 2,32%. Средний возраст работы оборудования в 2011 году составил 15 лет.

Таблица 3

Возрастной состав оборудования в 2011 году

Группы основных фондов по сроку эксплуатации	Количество оборудования, шт.	Удельный вес возрастной группы, доли ед.
до 5 лет	88	0,35
5-10 лет	15	0,06
10-20 лет	107	0,42
более 20	43	0,17
ИТОГО	253	1

Наибольшую долю в возрастном составе занимает оборудование, которому от 10 до 20 лет – 42%; затем оборудование до 5 лет – 35%. Вследствие износа оборудования снижаются производственные мощности предприятия, уменьшается ассортимент производимой продукции.

ООО "Котласский лесопильно-деревобрабатывающий комбинат" на данный момент требуется обновление большей части производственных фондов.

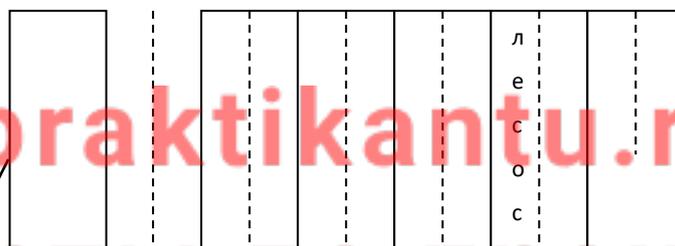
4. Структура производственного процесса

Организация производства непрерывно связана с технологией. Технология устанавливает последовательность выполнения операций по превращению предметов труда в готовую продукцию. Организация, в свою очередь, определяет рациональное сочетание методов и предметов всех возможных операций, в том числе коммерческих, сбытовых и т.п.

К лесозаготовительной технике предъявляются следующие требования: обеспечение максимального выпуска деловой древесины, гарантии безопасности труда, безотходности технологий, меньшего числа операций, недопущения загрязнения окружающей среды.

Организация лесосечных работ заключается в выборе и обосновании системы машин, форм организации труда, методов технического обслуживания и организация во времени и пространстве.

Лесосеки необходимо размещать компактно, обеспечив минимальные перегоны во времени и в пространстве рабочих и техники. На рис. 2 представлено размещение лесосек и пасек.



Пасека Погрузочный пункт
Рис. 2. Размещение лесосек и пасек

При обосновании порядка освоения лесосек учитываются сезонные особенности заготовок.

Пространственная организация заключается в установлении оптимального расстояния трелёвки, территориального обеспечения, обслуживании передвижными ремонтными мастерскими и доставки рабочих к месту работы. Технологическая схема производства продукции представлена на рис. 3.



Рис. 3. Технологическая схема производства продукции

Из схемы видно, что на первом этапе производства лес попадает с лесозаготовительного участка на нижний склад, где происходит разгрузка, раскряжевка, сортировка, штабелевка и т. п. На данном предприятии прирельсовый нижний склад, пиловочник погружается в железнодорожные вагоны. На нижнем складе определяют экспортный пиловочник, сразу происходит погрузка в железнодорожные вагоны. На следующем этапе остальной пиловочник при сортировке идет в цеха лесопиления и производства, где из круглого леса получают заготовки бруса, доски, горбыль и т.д.. Погрузка в железнодорожные вагоны осуществляется только после сушильной камеры.

Таким образом, деревообрабатывающее предприятие, получая сырьё, организует своё производство в специализированных цехах. Либо сразу после разделки хлыстов погружает их в железнодорожные вагоны.

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

5. Свойства производственной системы

Финансовые результаты деятельности ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" в 2009-2011 гг. представлены в таблице 4.

Таблица 4

Финансовые показатели деятельности ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" в 2009-2011 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.	% (гр. 4 / гр. 2 x100%)
1. Чистая выручка	135788	106625	98217	72,3
2. Себестоимость реализованных товаров, продукции, работ и услуг	79727	55754	45137	56,6
3. Коммерческие расходы	39813	39529	48722	122,4
4. Результат от основной деятельности (прибыль) (1-2-3)	16248	11342	4338	26,7
5. Прочие доходы	56	55	26	46,4
6. Прочие расходы	631	715	1460	231,4
7. Результат от прочей деятельности (5-6)	-575	-660	-1434	249,4
8. Прибыль до налогообложения	15768	10682	2924	18,5
9. Налог на прибыль	3658	2137	585	16,0
10. Чистая прибыль	12015	8545	2339	19,5



Рис. 4. Динамика чистой прибыли ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат"

Согласно таблице 4 чистая выручка ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" за анализируемый период уменьшилась на 37571 тыс. руб. или 27,7 % (со 135788 до 98217 тыс. руб.). Однако основная деятельность, ради осуществления которой было создано предприятие, за анализируемый период была прибыльной.

Себестоимость реализованных ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" товаров за анализируемый период уменьшилась на 34590 тыс. руб., то есть более чем на 20%. Как следствие этого, эффективность основной

деятельности предприятия снизилась под влиянием опережающего темпа падения выручки по отношению к темпу снижению себестоимости реализованных товаров.

В конце анализируемого периода в структуре совокупных доходов, полученных от осуществления всех видов деятельности ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" наибольший удельный вес приходился на доходы от основной деятельности. В конце анализируемого периода ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" имело прибыль от основной деятельности в размере 4358 тыс. руб. Результат от прочей деятельности при этом составил – 1434 тыс. руб. Отрицательный результат от прочей деятельности предприятия в конце анализируемого периода возникает, в том числе, за счёт начисления налогов, относимых на финансовые результаты.

От осуществления всех видов деятельности в конце анализируемого периода ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" получило прибыль в размере 2924 тыс. руб., что на 81,5 % меньше прибыли в начале периода, составившей 15768 тыс. руб. Налоговые и иные обязательные платежи в конце анализируемого периода занимали 20,01% от величины прибыли до налогообложения. Наличие в анализируемом периоде у ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" чистой прибыли свидетельствует об имеющемся источнике пополнения оборотных средств.

Проведем анализ деловой активности предприятия и для этого рассчитаем основные показатели оборачиваемости (таблица 5).

Таблица 5

Показатели деловой активности ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат"

Наименование показателя	Способ расчета	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Коэффициент оборачиваемости активов	стр.010 ф.2 / стр.(190+290) ф.1	2,94	1,73	1,78
Коэффициент фондоотдачи	стр.010 ф.2 / стр.120 ф.1	2,83	2,88	2,96
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	стр.010 ф.2 / стр.290 ф.1	5,46	4,34	4,46
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	стр.010 ф.2 / стр. 620 ф.1	23,54	24,99	18,60
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	стр.010 ф.2 / стр.(230+240) ф.1	13,88	14,94	6,72
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	стр.010 ф.2 / стр.490 ф.1	3,02	1,86	1,97

Согласно таблице 5 коэффициент оборачиваемости активов предприятия составил в 2011 г. 1,78 и снизился по сравнению с 2009 г., что говорит о снижении эффективности использования активов компании. Фондоотдача немного выросла и в 2011 г. составила 2,96, т.е. оборот основных средств вырос. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов в 2011 г. составил 4,46, что меньше аналогичного показателя 2009 года, т.е. оборот оборотных активов снизился. Коэффициент оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности составили 6,72 и 18,6 соответственно, и снизились по сравнению с 2009-2010 г.г., следовательно, скорость оборота по данным задолженностям замедлилась. Коэффициент оборачиваемости собственного капитала по итогам 2011 г. составляет 1,97, что выше уровня 2010 г., т.е. оборот собственного капитала растет.

Доходность предприятия необходимо также проанализировать с помощью расчета показателей рентабельности (таблица 6).

Таблица 6

Показатели эффективности деятельности ООО "Котласский лесопильно-
деревообрабатывающий комбинат", %

Наименование статей	Способ расчета	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Рентабельность активов по прибыли до налогообложения	Прибыль до налогообложения (таблица 7 стр. 8) / Среднегодовая стоимость активов (по данным баланса)	34,0	20,8	5,0
Рентабельность всех операций по прибыли до налогообложения	Прибыль до налогообложения (таблица 7 стр. 8) / Выручка (таблица 7 стр. 1)	11,5	10,0	3,0
Рентабельность всех операций по чистой прибыли	Чистая прибыль (таблица 7 стр. 10) / Выручка (таблица 7 стр. 1)	8,8	8,0	2,4
Рентабельность продаж (основной деятельности)	Результат от основной деятельности (таблица 7 стр. 4) / Выручка (таблица 7 стр. 1)	12,0	10,6	4,4
Рентабельность продаж по чистой прибыли	Чистая прибыль (таблица 7 стр. 10) / Выручка (таблица 7 стр. 1)	8,8	8,0	2,4

Согласно таблице 6 можно сделать вывод о том, что все показатели рентабельности выросли, что говорит о росте эффективности деятельности предприятия. Таким образом, можно сделать вывод о том, что привлечение заемного капитала для финансирования текущей деятельности предприятия, снизившее его финансовую устойчивость и платежеспособность, положительно отразилось на финансовых результатах и эффективности деятельности предприятия.

В то же время проведенный анализ показывает, что на предприятии наблюдается рост затрат, который снижает размер прибыли, остающейся в распоряжении предприятия. Снижение прибыли заставляет предприятие прибегать к использованию заемных средств. Таким образом, если выявленная тенденция увеличения затрат сохранится и предприятие будет все больше зависимым в финансировании своей деятельности от заемного капитала, то в уже в скором времени устойчивое финансовое состояние предприятие может перейти в кризисное. Ввиду этого руководству предприятия уже сейчас стоит задуматься об увеличении своих финансовых результатов.

Результаты проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" позволяют определить основные направления улучшения финансового состояния исследуемого предприятия:

1. Увеличение доходов предприятия с помощью:
 - поиска новых рынков сбыта;
 - усиления маркетинговой политики;
 - расширение ассортимента реализуемой продукции;
 - совершенствование уровня обслуживания покупателей.
2. Снижение затрат и издержек предприятия:
 - автоматизация планирования на предприятии;
 - организация системы бюджетирования по центрам затрат;
 - поиск новых поставщиков с более выгодными ценами;
 - оптимизация системы логистики;
3. Совершенствование системы управления финансами;
4. Оптимизация системы налогообложения;
5. Ужесточение работы по взиманию дебиторской задолженности и др.

6. Структура выхода производственной системы

Основная продукция комбината:

- пиломатериалы экспортные ГОСТ 26002-83;
- пиломатериалы обрезные сухие и сырые ГОСТ 8486-86;
- щепы технологическая ГОСТ 15815-83.

Таблица 7

Продукция ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат"

Наименование показателя	2011 г.	2010 г.	2009 г.
Объем производства продукции, куб. м	149686	128304	130662
Среднегодовая цена продукции, руб.	3670	3772	3117
Соответствующий индекс цен, %	-2,7	21,0	40,8

Реализация всех видов выпускаемой продукции осуществляется путем прямых продаж.

По данным таблицы 7 видно, что среднегодовая цена продукции за 2009-2011 г.г. выросла на 553 руб. Кроме того наблюдается роста объемов выпуска продукции.

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

7. Структура входа производственной системы

Структура затрат на производство и продажу продукции представлена в таблице 8.

Таблица 8

Структура затрат на производство и продажу продукции

Наименование статьи затрат	2011 г.	2010 г.
Сырье и материалы, %	52,4	58,7
Приобретенные комплектующие изделия, полуфабрикаты, %		
Работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями, %	2,4	2,2
Топливо, %	5,5	3,5
Энергия, %	4,9	3,7
Затраты на оплату труда, %	21,9	19,5
Проценты по кредитам, %	-	-
Арендная плата, %	-	-
Отчисления на социальные нужды, %	6,2	6,6
Амортизация основных средств, %	2,9	2,3
Налоги, включаемые в себестоимость продукции, %	0,9	0,1
Прочие затраты, %	2,9	3,4
Итого: затраты на производство и продажу продукции (работ, услуг) (себестоимость), %	100,0	100,0
Выручка от продажи продукции (работ, услуг), %	102,0	100,2

По данным таблицы 8 видно, что основную долю в структуре затрат на производство занимают сырье и материалы (круглый лес). Доля данных затрат в структуре себестоимости составила в 2011 году 52,4%, 28,1% в структуре затрат составляют затраты на оплату труда и отчисления на социальные нужды. Кроме того, в структуре затрат выделяются затраты на топливо (5,5%), энергию (4,9%) и прочие затраты.

8. Характеристика внешней среды

Далее проведем анализ факторов внешней среды.

Таблица 9

Факторы, определяющие конкурентное преимущество фирмы

Фактор	Границы контактикума		
	Низкое	0123456	Высокое
Качество продукта	Низкое	0123456	Высокое
Стадия жизненного цикла продукта	Поздняя	0123456	Ранняя
Приверженность потребителей	Низкая	0123456	Высокая
Использование производственных мощностей у конкурентов	Минимальное	0123456	Максимальное
Технологическое ноу-хау	Малое	0123456	Большое
Степень вертикальной интеграции	Низкая	0123456	Высокая

Среднее значение: - 4.

Таблица 10

Факторы, определяющие финансовое положение фирмы

Фактор	Границы контактикума		
	Низкая	0123456	Высокая
Отдача на вложения (ROI)	Низкая	0123456	Высокая
Финансовый рычаг	Несбаланс.	0123456	Сбаланс.
Ликвидность	Несбаланс.	0123456	Сбаланс.
Степень удовлетворения потребностей в капитале	Низкая	0123456	Высокая
Поток платежей в пользу фирмы	Малый	0123456	Большой
Простота выхода с рынка	Трудно	0123456	Легко
Оборачиваемость запасов	Медленная	0123456	Быстрая

Среднее значение: - 1.

Таблица 11

Факторы, определяющие привлекательность (силу) отрасли

Фактор	Границы контактикума		
	Низкий	0123456	Высокий
Потенциал роста	Низкий	0123456	Высокий
Потенциальная прибыльность	Низкая	0123456	Высокая
Финансовая стабильность	Низкая	0123456	Высокая
Использование ресурсов	Неэффект.	0123456	Эффект.
Капиталоёмкость	Высокая	0123456	Низкая
Вхождение на рынок	Легко	0123456	Трудно
Производительность, (использование ресурсов)	Низкая	0123456	Высокая

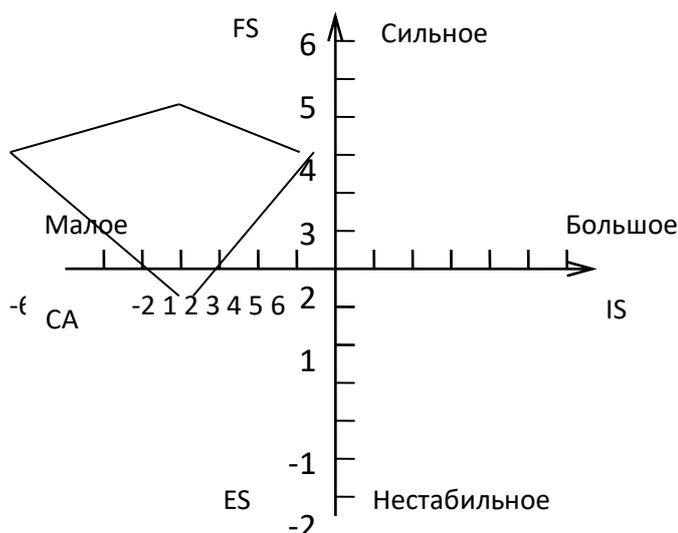
Среднее значение: - 3.

Таблица 12

Факторы, определяющие стабильность экономической среды

Фактор	Границы контактикума		
	Много	0123456	Мало
Технологические изменения	Много	0123456	Мало
Темп инфляции	Высокий	0123456	Низкий
Вариация спроса	Большая	0123456	Малая
Разброс цен конкурирующих продуктов	Большой	0123456	Малый
Барьеры (ограничения) для вхождения на рынок	Мало	0123456	Много
Давление конкурентов	Высокое	0123456	Малое

Среднее значение: -4.



Анализ, проведенный с использованием метода SPACE, показал, что для ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" более близка защитная позиция фирмы в рыночном "пространстве", характерная для малопривлекательных отраслей, в которых компаниям не хватает как конкурентоспособных продуктов, так и финансовых ресурсов. Критический фактор данной позиции – конкурентоспособность фирмы в целом.

Рекомендуемые стратегии:

- прекращение выпуска малоприбыльных продуктов;
- агрессивное сокращение издержек.

Поведение фирмы, занимающей данную позицию, – это поведение защитника, стремящегося выделить узкую область своих интересов и защитить ее. Отсюда – концентрация ресурсов, централизация управления.

Таблица 13

PEST – анализ

№	Политика	№	Экономика
1	Принятие нового Лесного Кодекса	1	Увеличение цен на топливо
2	Изменение ставок	2	Цикличность развития отрасли
3	Рост размеров штрафов за невыполнение лесовосстных работ, недоруб и пр.	3	Рост цен на продукцию ЛПК
4	Благоприятные изменения в налоговом законодательстве для лесозаготовительных предприятий	4	Динамика курса национальной валюты к €
5	Выделение финансовых льгот лесозаготовительным предприятиям	5	Динамика ставки рефинансирования
№	Социум	№	Технология
1	Отказ от печного отопления, переход на централизованную систему отопления	1	Применение новых более производительных машин и механизмов на заготовке
2	Строительство частных домов	2	Использование водного транспорта
3	Тенденция перехода к использованию "чистых" материалам (древесина)	3	Переход на сортиментную заготовку
4	Экологические требования к производимой продукции	4	Более глубокая обработка и / или переработка древесины

Все эти факторы взаимосвязаны, так повышение ставки рефинансирования (экономический фактор) повлечет за собой повышение процентной ставки за кредит, получение которого необходимо для покупки новой более производительной техники (технологический фактор), оказывающей менее болезненное воздействие на почву, максимально сохраняющей подрост и наносящей меньший вред окружающей среде (социальный фактор), позволяющей повысить производительность труда из-за чего, в свою очередь, уменьшаются штрафы за невыполнение лесовосстановительных работ и оставленные недорубы.

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

9. Основные проблемы предприятия. Пути решения проблем

В настоящее время практически все деревообрабатывающие и целлюлозно-бумажные предприятия испытывают недостаток в сырье, то есть в круглом лесе. Также постоянно растет спрос на круглый лес со стороны зарубежных стран. Это говорит о том, что действующие лесозаготовительные предприятия не справляются с растущим спросом и не могут удовлетворить его в полном объеме, что объясняется различными причинами, основными из которых являются: отсутствие производственных мощностей, износ основных фондов, высокая себестоимость при низких ценах покупки произведенной продукции. В результате предприятия несут убытки, связанные с заготовительной деятельностью. Поэтому главной целью большинства лесозаготовительных предприятий, а ООО "Концегорский ЛПХ" в частности, является улучшение финансового положения, т.е. сокращение убытков и достижение безубыточного объема производства. Существует несколько способов достижения этой цели:

1. У ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" есть возможность увеличения объемов производства круглого леса (расчетная лесосека), но для ее использования предприятию необходимы денежные средства на покупку оборудования.

2. Другой вариант увеличения доходов леспромхоза – реализация продукции более глубокой обработки. Для этого можно организовать лесопильное производство и производить пиломатериалы. Древесина, заготавливаемая ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" высокого качества, из нее можно получить хорошие дорогие пиломатериалы, в том числе экспортные. В настоящее время в лесопилении норма прибыли выше, чем в лесозаготовках. Именно на этом и строится положение о том, что предприятие получит более высокие доходы по сравнению с лесозаготовками и покроет убытки от них.

3. Для увеличения прибыли (снижения убытков) можно снижать затраты на производство продукции. Возможным методом для этого является сортиментная заготовка 75 тыс. куб. м. древесины. С технологической точки зрения снижение затрат объясняется уменьшением переместительных, транспортных и погрузочно-разгрузочных работ, а также применяемого при этом оборудования. Однако, для введения новой технологии требуются значительные финансовые вложения, необходимые для покупки оборудования, проведения подготовительных работ, обучения работников и пр.

4. Еще одним путем снижения затрат на производство продукции может стать сокращение расходов на транспортировку продукции до потребителя. В настоящее время 70% древесины транспортируется водным транспортом, затраты на который значительно ниже, чем на автотранспорте. Поэтому для снижения затрат на транспортировку еще 20% древесины можно перевозить их также водным транспортом. Для этого предприятию понадобится арендовать дополнительные единицы техники, организовать на плотбищах места для хранения древесины и нанять бригаду для сплотки и перевозки сортиментов.

Заключение

В ходе практики нами была рассмотрена деятельность ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат".

В работе для комплексной диагностики ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат" и оценки изменений внешней конкурентной среды использованы PEST, SPACE анализ. Для выявления стратегических целей были определены направления развития, определяющие возможные стратегии для предприятия. В результате анализа была выбрана стратегия концентрации, т.е. увеличения объемов заготовки до 200 тыс. куб. м., как наиболее соответствующая сегодняшним целям предприятия и реальная для исполнения.

Реализация данной стратегии приведет к перераспределению условно-постоянных затрат на большее количество продукции, что позволит снизить себестоимость, а следовательно увеличить доходы леспромхоза и покрыть убыток. Покупатель – ОАО "СЛДК" получит необходимый объем круглого леса для организации нового производства. Произойдет увеличение числа рабочих мест и заработной платы работников – сдельщиков. Кроме того, увеличится производительность труда и улучшатся некоторые финансовые показатели работы ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат".

praktikantu.ru

Отчеты по практике

8 (800) 505-77-31

Список литературы

1. Гражданский кодекс РФ.
2. Постановление Правительства РФ от 20.05.94 г. № 498 "О некоторых мерах по реализации законодательства о несостоятельности (банкротстве) предприятий" (в настоящее время утратил силу).
3. Постановлением Правительства РФ о реализации Федерального закона "О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных товаропроизводителей" от 30.01.03 г. № 52.
4. Постановление Правительства РФ от 21.12.05 г. № 792 "Об организации проведения учета и анализа финансового состояния стратегических предприятий и организаций и их платежеспособности".
5. Постановление Правительства от 27.10.05 г. № 645 "О ежеквартальной отчетности застройщиков об осуществлении деятельности, связанной с привлечением денежных средств участников долевого строительства".
6. Постановление от 21.04.06 г. № 233 "О нормативах оценки финансовой устойчивости деятельности застройщика".
7. Приказ Министерства финансов РФ от 06.11.01 г. № 274 (в ред. приказа Минфина РФ от 15.02.02 г. № 36) "Порядок проверки текущего финансового состояния организации – получателя бюджетного кредита на осуществление инвестиционных проектов в угольной отрасли, размещаемых на конкурсной основе".
8. Приказ ФСФР от 10.10.06 г. № 06-117/пз-н "Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг".
9. Приказ Федеральной службы России по финансовому оздоровлению и банкротству от 23.01.01 г. № 16 "Методические указания по проведению анализа финансового состояния организаций".
10. Приказ от 06.06.03 г. № 792 "Об утверждении Методических рекомендаций по бухгалтерскому учету затрат на производство и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) в сельскохозяйственных организациях".
11. Методические положения по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса, утвержденные распоряжением Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве) от 12.08.94 г. № 31-р.
12. Методические рекомендации по реформе предприятий (организаций), утвержденные Приказом Министерства экономики РФ от 01.10.97 г. № 118.
13. Анализ финансовых показателей деятельности предприятий // под ред. проф. Бакунина Л.С. – СПб.: Книжник, 2005. – 416 с.
14. Аникеев С.А. Методика анализа финансовых показателей. // Практическое руководство. – М.: Фолиум, Информ-студио, 1999. – 148 с.
15. Артеменко В.Г., Беллендер М.В. Финансовый анализ. – М.: ДИС, 2007. – 256 с.
16. Бабич А.М., Павлова Л.П. Корпоративные финансы: Учебник для вузов. – М.: Финансы. ЮНИТИ. 2005. – 461 с.
17. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента: Учеб. Пособие. -3-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 528 с.
18. Бланк И. А. Финансовый менеджмент: Учебный курс. – К.: "Ника-Центр", Эльга, 2005. – 528 с.
19. Большаков С.В. Финансы предприятий: Теория и практика: Учебник для вузов. – М.: Книжный мир, 2010. – 617 с.
20. Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент: Полный курс: В 2-Х т./ Пер. с англ. под ред. В.В. Ковалева. – СПб.: Экономическая школа, 2010. – 497 с.
21. Ван Хорн Дж. Основы управления финансами./ Пер. с англ. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 538 с.

22. Винаминов П.Л., Краснова В.И. Анализ финансового состояния предприятия. – Н. Новгород: Балахна–пресс, 2009. – 488 с.
23. Гиляровская Л.Т. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности/ Л.Т. Гиляровская, Д.В. Лысенко, Д.А. Ендовицкий – М.: Проспект, 2008. – 327 с.
24. Григорьев Ю.А. Ликвидность и платежеспособность предприятия и проблемы совершенствования отчетности// Консультант. № 21. - 2005. - с. 83.
25. Ермоленко В.А. Павлов И.Е. Анализ финансового положения предприятия: учебное пособие. – СПб.: Книжник, 2008. – 561 с.
26. Ефимова О.В. Анализ собственного капитала// Бухгалтерский учёт. – 2004. - № 1.- с. 95-101.
27. Иващенко В.И. Анализ финансового состояния предприятия. – М.: Юнити, 2009. – 356 с.
28. Каратуев А. Г. Финансовый менеджмент: Учебно-справочное пособие. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2007. – 496 с.
29. Ковалёв А.И., Привалов В.П. Анализ финансового состояния предприятия. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2001. – 256 с.
30. Ковалёв В.В. Управление финансами: Учебное пособие. – М.: ФБК-ПРЕСС, 2005. – 160 с.
31. Лапина В.П., Мартынов А.Ю. Анализ финансовых показателей деятельности предприятия: практическое пособие. – СПб.: Финансист, 2008. –260 с.
32. Литвинов К.Г., Матвеев Л.В. Экономический анализ. – М.: Инфра-М. 2009. – 286 с.
33. Лупей Н.А. Методические рекомендации по анализу инвестиционной привлекательности предприятий: практическое пособие. – СПб.: Книжник. 2005. – 306 с.
34. Маркарьян Э.А., Маркарьян С.Э., Герасименко Г.П. Управленческий анализ в отраслях. – М.: КноРус, 2009. – 304 с.
35. Парамонов А.В. Учёт и анализ предпринимательского капитала// Аудит и финансовый анализ. – 2005. - № 1. - С. 25-72.
36. Парушина Н.В. Анализ собственного и привлечённого капитала// Бухгалтерский учёт. – 2006. - № 3. - С. 72 – 78.
37. Роговцев И.И., Ларионова Н.С. Финансовый анализ. – М.: Финансы и статистика, 2011. – 426 с.
38. Росс С., Велтерфилд Р., Джордан Б. Основы корпоративных финансов./ Пер. с англ. – М.: Лаборатория базовых знаний, 2004. – 611 с.
39. Экономический анализ: Учебник для вузов / Под. ред. Л.Т. Гиляровской. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008. –527 с.

praktikantu.ru

Приложения

Отчеты по практике

8 (800) 505-77-31

Бухгалтерский баланс
на 31 Декабря 2011 г.

Организация **ООО "Котласский лесопильно-деревообрабатывающий комбинат"**

Идентификационный номер налогоплательщика



Вид экономической деятельности

80100,71100,72200

Организационно-правовая форма форма собственности

Единица измерения: тыс руб

Местонахождение (адрес)

Коды			
Форма по ОКУД	0710001		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2011
по ОКПО	01869102		
ИНН	7815022094\7842010 01		
по ОКВЭД	51.70		
по ОКФС / ОКФС	47	16	
по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 Декабря 2011 г.	На 31 Декабря 2010 г.	На 31 Декабря 2009 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	111 0	4	4	4
	Результаты исследований и разработок	112 0	-	-	-
	Основные средства	113 0	41319	34056	34052
	Доходные вложения в материальные ценности	114 0	-	-	-
	Финансовые вложения	115 0	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	116 0	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	117 0	-	-	-
	Итого по разделу I	110 0	41324	34056	34056
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	121 0	5794	5876	11663
	Налог на добавленную стоимость по	122	11	2	2

	приобретенным ценностям	0			
	Дебиторская задолженность	123 0	8246	14581	6574
	Финансовые вложения	124 0	-	-	-
	Денежные средства	125 0	3964	2097	4338
	Прочие оборотные активы	126 0	64	67	45
	Итого по разделу II	120 0	18078	22623	22622
	БАЛАНС	160 0	59402	59870	56678

Форма
071000
1 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 30 Июня 2011 г.	На 31 Декабря 2010 г.	На 31 Декабря 2009 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	131 0	264	264	264
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	132 0	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	134 0	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	135 0	3270	3270	3270
	Резервный капитал	136 0	66	69	66
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	137 0	50249	50654	49146
	Итого по разделу III	130 0	53849	54257	52746
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	141 0	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	142 0	-	-	-
	Резервы под условные обязательства	143 0	-	-	-
	Прочие обязательства	145 0	-	-	-
	Итого по разделу IV	140 0	-	-	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	151 0	-	-	1
	Кредиторская задолженность	152 0	5553	5613	3931
	Доходы будущих периодов	153 0	-	-	-
	Резервы предстоящих расходов	154 0	-	-	-
	Прочие обязательства	155 0	-	-	-
	Итого по разделу V	150 0	5553	5613	3932
	БАЛАНС	170 0	59402	59870	56678

Руководитель

(подпись)

Молчанов Михаил
Иванович
(расшифровка
подписи)

Главный
бухгалтер

(подпись)

Ерушев Геннадий
Владимирович
(расшифровка подписи)

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31