

РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОЦИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Филиал в г. Павловском Посаде Московской области

Кафедра экономики и управления

Отчет

о прохождении практики по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности

Обучающимся _____
(Ф.И.О.)

Направления подготовки **38.03.01 Экономика**

Курса **2** Формы обучения **заочная** Группы _____

в организации **ООО «Орехово-Авто» (автосалон Хендай)**
(должность, наименование организации (предприятия))

с «29» июня 2019 г. по «12» июля 2019 г.

Подпись обучающегося _____
(подпись) (Ф.И.О.)

«__» _____ 20__ г.

Подпись руководителя
практики от организации (предприятия)

(подпись) (Ф.И.О.)

«__» _____ 20__ г.

Подпись руководителя
практики от Университета

(подпись) (Ф.И.О.)

«__» _____ 20__ г.

Отчет принял
Заведующий кафедрой

(подпись) Тарасова Я.Б. (Ф.И.О.)

«__» _____ 20__ г.

Содержание

Введение	3
1. Общая характеристика объекта исследования	5
1.1 Организационно-правовая форма и основные виды деятельности	5
ООО «Орехово-Авто» (автосалон Хендай)	5
1.2 Оценка кадрового потенциала компании.....	8
2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Орехово-Авто» ..	12
2.1 Анализ показателей деловой активности и финансовой устойчивости организации	12
2.2 Анализ финансовых результатов компании	17
2.3 Пути повышения эффективности деятельности организации	21
Заключение.....	26
Приложение 1.....	29
Приложение 2	31

Введение

Учебная практика была пройдена мной в организации ООО «Орехово-Авто» (автосалон Хендай).

Цель учебной практики заключается в закреплении теоретических знаний и в получении практических навыков осуществления научно-исследовательской работы, в расширении практических умений, в приобретении опыта работы по специальности.

От грамотной организации, обеспечения и последовательного проведения финансового анализа зависит эффективность деятельности и благополучие организации в целом. Руководство компании может не рассчитывать на успех, не разрабатывая и не внедряя в свою деятельность финансового анализа, финансовых планов, не контролируя их выполнение.

Исходя из поставленной цели практики, основное внимание было уделено решению следующих задач:

- освоить практическое проведение анализа финансовых результатов деятельности компании;
- освоить и применить методики финансового анализа деятельности компании;
- закрепить навыки аналитической работы с материалами финансовой (бухгалтерской) отчетности;

Содержание индивидуального задания на практику:

- рассмотреть организационно-правовую характеристику компании и её основные виды деятельности;
- проанализировать кадровый потенциал компании;
- привести анализ показателей деловой активности и финансовой устойчивости компании;
- проанализировать финансовые результаты деятельности компании;
- рассмотреть направления совершенствования деятельности компании.

Объектом практического исследования выступает Общество с ограниченной ответственностью «Орехово-Авто2».

Предметом исследования выступает финансово-экономическая деятельность компании за 2016-2018 годы.

Методологию и методы, применяемые в процессе прохождения учебной практики, составили метод экономического анализа, метод сравнения, описание и другие приемы исследования.

Информационную базу учебной практики составили нормативно-правовые акты (Конституция РФ, Гражданский Кодекс РФ, Налоговый Кодекс РФ, Федеральные законы «О бухгалтерском учете», «Об обществах с ограниченной ответственностью»), Устав ООО «Орехово-Авто», бухгалтерская финансовая отчетность ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы, кадровая отчетность компании за указанный период и проч.

praktikantu.ru

Отчеты по практике

8 (800) 505-77-31

1. Общая характеристика объекта исследования

1.1 Организационно-правовая форма и основные виды деятельности ООО «Орехово-Авто» (автосалон Хендай)

Общество с ограниченной ответственностью «Орехово-Авто» (далее – ООО «Орехово-Авто» было создано в соответствии с Гражданским кодексом и законом Российской Федерации «Об обществах с ограниченной ответственностью», и зарегистрировано постановлением администрации г. Орехово-Зуево Московской области № 11/7-1 от 16 ноября 2000 года.

ООО «Орехово-Авто» является юридическим лицом, учредителями компании является одно физическое лицо.

ООО «Орехово-Авто2» выступает официальным дилером Hyundai, осуществляющий полный комплекс услуг по продаже, техническому обслуживанию и ремонту автомобилей Hyundai в Орехово-Зуево.

Основной вид деятельности компании, согласно уставу - торговля розничная легковыми автомобилями и легкими автотранспортными средствами в специализированных магазинах в Московской области.

Дилерский центр Hyundai расположен в Восточном Подмоскowie в г. Орехово-Зуево. Компания предлагает своим покупателям полный модельный ряд сертифицированных для России автомобилей марки Hyundai. Сервисный центр оснащен передовым высокотехнологичным оборудованием, позволяющим осуществлять техническое обслуживание, диагностику и все виды работ по ремонту двигателей, электрики, ходовой части, сложный кузовной ремонт, а также установку дополнительного оборудования. Кроме того, компания оказывает помощь и содействие в выборе кредитных и страховых программ и продуктов.

В зону ответственности компании входит:

1. Продажа автомобилей:

– Розничные и корпоративные продажи;

- Кредитование физических лиц;
- Страхование физических лиц;
- Тест-драйв;
- Трейд-ин;
- торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями;
- оптовая торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями.

2. Сервисное обслуживание:

- Слесарный ремонт;
- Кузовной ремонт;
- Продажа запасных частей и аксессуаров, в т.ч оригинальные запасные части, оригинальные аксессуары, запчасти ProductLine 2, моторное масло;
- Эвакуация и техническая помощь на дорогах;

Миссия компании – формирование цивилизованного, конкурентоспособного автомобильного рынка на территории Московской области.

В соответствии с решениями, принятыми учредителями предприятия городского хозяйства, приоритетными направлениями деятельности ООО «Орехово-Авто» являются:

- дальнейшее развитие бизнес направлений деятельности;
- совершенствование всех оказываемых услуг компании, соответствующих ожиданиям клиентов;
- оптимизация управленческих и административных функций;
- сокращение расходов за счет внедрения новых систем учета.

Рассмотрим организационную структуру компании по состоянию на 01.01.2019 г. (рис. 1).



Рисунок 1 – Организационная структура ООО «Орехово-Авто» по состоянию на 01.11.2019г.

Представленная организационная структура соответствует характеру деятельности компании. Управление основано на демократических принципах. Проанализируем основные показатели по трудовым ресурсам организации.

В условиях рынка рабочей силы организация имеет возможность в более короткие сроки найти необходимую рабочую силу, а в отношении занятых - обеспечить более гибкое их использование и высокий уровень дисциплины труда.

Организационная структура относится к линейно-функциональному типу, основанному на шахтном принципе. По состоянию на 01.11.2019 в

компании осуществляют свою деятельность 23 сотрудника. Далее будет проанализирован кадровый потенциал компании.

1.2 Оценка кадрового потенциала компании

Проанализируем состав и структуру персонала ООО «Орехво-Авто2» за период с 2016 по 2018 годы включительно, выделив в составе такие структурные единицы, как руководители, специалисты и менеджеры, продавцы, обслуживающий персонал.

Приведем в таблице 1 гендерную и возрастную характеристику персонала ООО «Орехово-Авто» за 2017-2018 годы.

Таблица 1 – Гендерная и возрастная характеристика персонала ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы

Наименование показателя	годы			Откл. +/- 2016- 2018	Темп роста, % 2018 к 2016
	2016	2017	2018		
Количество работающих, всего	16	18	23	7	143,8
Из них, мужчин	12	13	17	5	141,7
Женщин	4	5	6	2	150
В возрасте от 18 до 25 лет	3	3	4	1	133,3
В возрасте от 26 до 35 лет	6	8	9	3	150,0
В возрасте от 36 до 45 лет	5	5	7	2	140,0
В возрасте 45-55 лет	1	1	2	1	200,0
Старше 55 лет	1	1	1	0	100,0

Из представленных в таблице 1 данных видно, что количество мужчин в общем количестве персонала преобладает на протяжении всего анализируемого периода, что объясняется спецификой деятельности предприятия городского хозяйства. К 2018 году на 33,3% увеличилось количество персонала в возрасте от 18 до 25 лет, на 50% - в возрасте от 26 до 35 лет, на 40% - в возрасте 36 до 45 лет, на 40% - в возрасте от 45 до 55 лет.

Средний возраст сотрудника – в 2016 году – 27,8 лет, в 2017 году – 31,8 лет, в 2018 году – 32,6 лет.

На долю руководителей в 2016 году пришлось 19% , в 2017 году – 17%, в 2018 году – 13% от численности персонала. Количество продавцов в 2016 и 2018 годах составило 13%, в 2017 году – 17%, обслуживающий персонал в 2016-2017 годах составило 6%, в 2018 году – 9%.

Проанализируем, насколько ООО «Орехово-Авто» обеспечено персоналом определяется путем сравнения фактического количества работников по категориям и профессиям с плановой потребностью.

Таблица 2 - Анализ обеспеченности персоналом ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы

Наименование структурной единицы	Годы									Откл. +/- 2016- 2018 гг.	
	2016			2017			2018			План	Факт
	План	Факт	выполнение	План	Факт	выполнение	План	Факт	выполнение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Руководители	3	3	100	3	3	100	4	3	75,0	1	0
Специалисты	10	10	100	12	11	91,7	16	15	93,8	6	5
Продавцы	2	2	100	3	2	66,7	3	3	100	1	1
Обслуживающий персонал	1	1	100	1	1	100	3	2	66,7	2	1
Кадровый состав, всего, чел	16	16	100	19	18	94,7	26	23	88,5	10	7

Из представленного в таблице 2 анализа обеспеченности персоналом, видно, что в 2016 году план по обеспеченности персоналом выполнялся на 100%. Однако уже в 2017 и 2018 годах план по обеспеченности сотрудниками выполнен на 94,7% и 88,5% соответственно. В 2017 году наблюдается недостаток 2 сотрудников: одного специалиста СТО и одного менеджера по продажам. В 2018 году компания испытывает недостаток в 3

сотрудниках: один из которых – руководитель, один – специалист- механик, один - обслуживающий работник (уборщик).

Таким образом, можем сделать вывод о том, что руководство ООО «Орехово-Авто» не уделяет должного внимания кадровой политике, что негативно сказывается на обеспеченности компании персоналом.

Рассмотрим основные причины движения и текучести персонала ООО «Орехово-Авто». В таблице 3 представим динамику движения персонала за 2017-2018 годы.

Таблица 3 - Анализ движения персонала ООО «Орехово-Авто» за 2017-2018 годы

Показатели	годы			Откл. +/- 2017-2018
	2016	2017	2018	
1	2	3	4	5
Количество принятого на работу персонала, Нпр	8	9	12	4
Количество уволившихся работников, Нувол	8	7	7	-1
переводом	0	0	0	0
в т.ч. на учебу	0	0	1	1
в вооруженные силы	3	2	2	-1
на пенсию Ну.п.	1	0	0	-1
по другим причинам, предусмотренным законодательством	0	0	0	0
по собственному желанию Нув.с.ж.	1	2	1	0
за нарушение трудовой дисциплины Нув. т.д.	4	3	3	-1
Средняя списочная численность персонала, Нср	16	18	23	7

На основании приведенных в таблице 3 данных рассчитаем и проанализируем динамику таких показателей как коэффициент оборота по приему работников, коэффициент оборота по выбытию работников ООО «Орехово-Авто» и коэффициент текучести кадров (см. табл. 4).

Рассчитанные коэффициенты в 2017 году характеризуют текучесть кадров как высокую, имеющую тенденцию к снижению. За 2017-2018 годы коэффициент текучести кадров снизился на 13,9%, но всё-таки остается на достаточно высоком уровне (17,4%) для небольшого предприятия городского хозяйства.

Таблица 4 - Расчет коэффициентов движения персонала ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы

Показатели	Формула расчета	годы			Откл. +/- 2017- 2018
		2016	2017	2018	
Коэффициент оборота по приему рабочих (Кпр):	$K_{пр} = \frac{N_{пр}}{N_{ср}} \cdot 100\%$	50	50	52,2	2,2
Коэффициент оборота по выбытию (Кв):	$K_{в} = \frac{N_{ув}}{N_{ср}} \cdot 100\%$	25	11,1	13,04	-11,96
Коэффициент текучести кадров (Кт)	$K_{т} = \frac{N_{ув.пр.} + N_{ув.пос/ж}}{N_{ср}} \cdot 100\%$	31,3	22,2	17,4	-13,9

Полноту использования трудовых ресурсов предприятия городского хозяйства можно оценить по количеству отработанных дней и часов одним работником за анализируемый период времени.

Таблица 5 - Использование персонала ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы

Показатели	Годы			Откл., +/- 2016- 2018	Темп роста, % 2018 к 2016
	2016	2017	2018		
Среднегодовая численность работников, чел.	16	18	23	7	143,80
Фонд рабочего времени, тыс. час	28,8	36,9	47,6	18,8	165,28
Отработано одним работником за год: дней	225	228	230	5	102,22
Отработано одним работником ч/год	1800	2052	2070	270	115,00
Средняя продолжительность рабочего дня, час.	8	9	9	1	112,50

Из таблицы 5 видно, что среднегодовая численность работников составила в 2018 году 112,5% к показателю 2017 года, это говорит об увеличении количества сотрудников. Фонд рабочего имеет положительную динамику, и в 2018 году больше показателя 2017 года на 18,8 тыс. часов, что составляет 165,28% к уровню 2017 года. Одним работников отработано в 2018 году 230 дней, 2070 часов, что превышает аналогичный показатель 2017 года на 15,0% (или на 270 часов). Средняя продолжительность рабочего дня в 2018 году увеличилась по сравнению с 2017 годом на 1 час и составила 9 часов, это свидетельствует о повышении нагрузки персонала.

2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Орехово-Авто»

2.1 Анализ показателей деловой активности и финансовой устойчивости организации

Проанализируем основные показатели, характеризующие финансовую устойчивость компании. Для анализа финансовой устойчивости были рассчитаны коэффициенты, приведенные в таблице 6.

Таблица 6 - Основные показатели финансовой устойчивости ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы

Показатель	Формула расчета	Значение показателя			Окл. 2018-2016, +/-
		2016г.	2017г.	2018г.	
1. Коэффициент автономии	$K_a = \frac{стр.1300ф.1}{стр.1700ф.1}$	0,64	0,4	0,71	+0,07
2. Коэффициент финансирования	$K_{фин} = \frac{стр.1300ф.1}{(стр.1400ф.1 + стр.1500ф.1)}$	1,8	0,9	2,5	+0,7
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$K_{осос} = \frac{(стр.1300 - стр.1100ф.1)}{стр.1200ф.1}$	0,63	0,5	0,7	+0,07
4. Коэффициент покрытия инвестиций	$K_{ин} = \frac{(стр.1200 + стр.1170ф.1)}{(стр.1500 - стр.1530 - стр.1540)}$	0,87	0,64	0,88	+0,01
5. Коэффициент маневренности собственного капитала	$K_{мск} = \frac{(стр.1300 - стр.1100ф.1)}{стр.1300ф.1}$	0,96	0,96	0,98	+0,02
6. Коэффициент обеспеченности запасов	$K_{оз} = \frac{(стр.1300 - стр.1100ф.1)}{(стр.1210ф.1)}$	0,94	0,72	0,96	+0,02
7. Коэффициент краткосрочной задолженности	$K_{кз} = \frac{стр.1400ф.1}{(стр.1400 + стр.1500ф.1)}$	0,36	0,66	0,41	+0,05

Из представленных в таблице 6 расчетов коэффициентов финансовой устойчивости можно сделать следующие выводы.

Для финансово устойчивого предприятия коэффициент автономии должен быть 0,5 и более. Чем меньше значение коэффициента, тем в большей

степени организация зависима от заемных источников финансирования, тем менее устойчивое у нее финансовое положение. За 2018 год в ООО «Орехово-Авто» данное условие выполняется. Соответственно, можно сделать вывод о том, что компаний достаточно независима от заемных средств. Более того, по сравнению с 2016 годом значение коэффициента выросло на 0,07.

На рис. 2 представлена структура капитала ООО «Орехово-Авто» по состоянию на 31.12.2018 г.

Рекомендуемое значение коэффициента финансирования более 1. За 2018 год значение коэффициента в ООО «Орехово-Авто» соответствует норме, что говорит о том, что активы компании в основном сформированы за счет собственного капитала, и предприятие достаточно независимо от внешних источников финансирования.

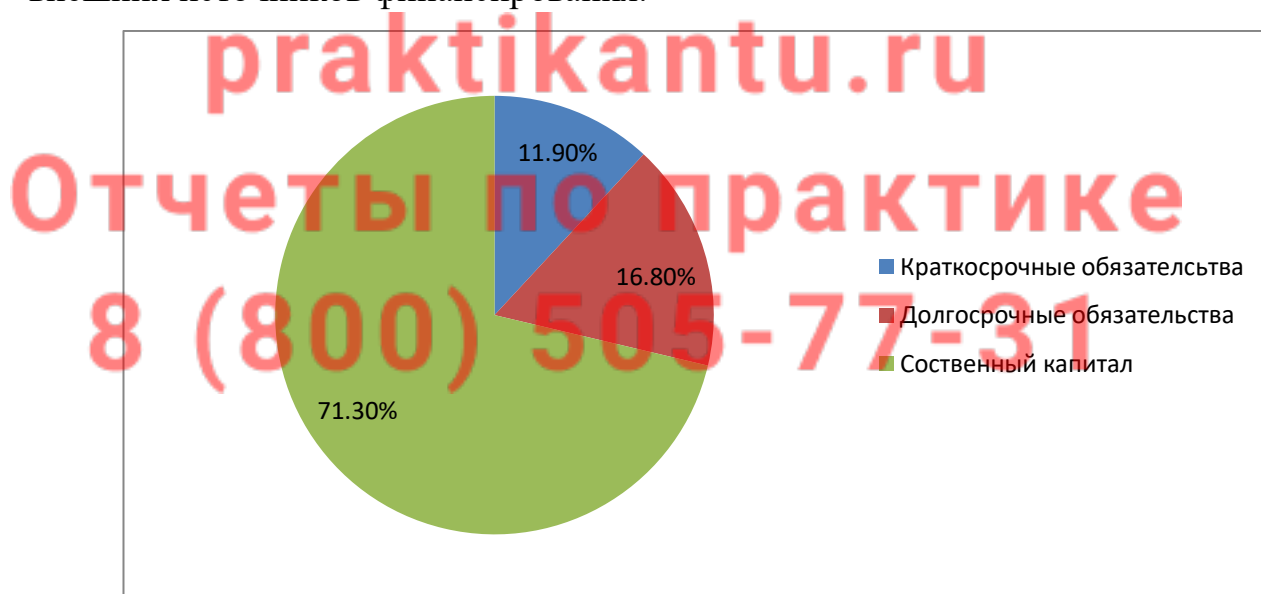


Рисунок 2 - Структура капитала ООО «Орехово-Авто» по состоянию на 31.12.2018 г.

Нормальное значение коэффициента обеспеченности собственными средствами должно составлять не менее 0,1. В нашем случае значение коэффициента соответствует норме. А значит у компании ООО «Орехово-Авто» достаточно собственных средств для финансирования текущей деятельности.

Нормальное значение коэффициента покрытия инвестиций составляет 0,7 и более. Коэффициент инвестирования показывает экономическую устойчивость объекта инвестирования к внешним воздействиям. Коэффициент покрытия инвестиций за 2016-2018 годы вырос (на 0,01), составив 0,88. Однако в 2017 году значение коэффициента ниже нормы.

Коэффициент маневренности собственных средств – коэффициент равный отношению собственных оборотных средств компании к общей величине собственных средств.

Этот коэффициент показывает, способность компании поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства в случае необходимости за счет собственных источников. Рекомендуемое значение 0,5. В данном случае за 2018 год в ООО «Орехово-Авто» значение коэффициента даже больше. По сравнению с 2017 годом коэффициент вырос. Это говорит о хорошей финансовой устойчивости ООО «Орехово-Авто».

Коэффициент обеспеченности запасов – коэффициент равный отношению величины собственных источников покрытия запасов и затрат к стоимости запасов и затрат.

Нормативное значение показателя должно находиться в диапазоне 0,6-0,8. В анализируемый период в ООО «Орехово-Авто» значение коэффициента было достаточно высоким, компания формирует свои запасы в основном за счет собственных средств, и обладает высокой финансовой устойчивостью.

Нормативное значение коэффициента краткосрочной задолженности отсутствует, анализ проводится в динамике. В данном случае в ООО «Орехово-Авто» показатель в 2017 году по сравнению с 2016 годом значительно увеличился, что свидетельствует о повышении зависимости компании от краткосрочных обязательств. Но в 2018 году этот показатель уменьшился, что можно рассматривать как положительный результат.

В таблице 7 проанализируем финансовую устойчивость ООО «Орехово-Авто» по величине излишка (недостатка) собственных средств.

Таблица 7 - Анализ финансовой устойчивости ООО «Орехово-Авто» по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств

Показатель	Значение		Излишек (недостаток)*		
	на 31.12.2015	на 31.12.2017	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017
СОС ₁ (рассчитывается без учета долгосрочных и краткосрочных пассивов)	287876	442033	-132964	-160996	-128857
СОС ₂ (рассчитывается с учетом долгосрочных пассивов)	397164	548065	-23676	-90996	-22825
СОС ₃ (рассчитывается с учетом долгосрочных пассивов и краткосрочной задолженности)	452164	564569	+31324	-40996	-6321

Из представленных в таблице 7 данных видно, что за 2016-2018 годы наблюдается недостаток собственных оборотных средств, рассчитанных по трем вариантам (исключение составляет СОС₃ в 2016 году).

Следовательно, по данному признаку финансовое состояние ООО «Орехово-Авто» можно охарактеризовать как неудовлетворительное. Следовательно руководству компании необходимо принимать меры, направленные на снижение затрат. Среди таких мер могут быть: снижение затрат на оплату труда, совершенствование организационной структуры компании, активная работа с дебиторской задолженностью (особенно в части взыскания дебиторской задолженности, контроля за исполнением сроков дебиторами по задолженности), оценка обоснованности кредиторской задолженности и её корректировка и др.

Важно отметить, что недостаток оборотных средств в ООО «Орехово-Авто» свидетельствует о том, что имеет место неэффективное использование имеющихся у компании ресурсов. И при более детальном анализе затрат становится очевидным, что наиболее рациональным путем решения проблемы является сокращение затрат компании.

При этом показатели собственных оборотных средств компании улучшили свои значения.

Далее проанализируем показатели деловой активности ООО «Орехово-Авто» в динамике за 2016-2018 годы.

Таблица 8 - Основные показатели деловой активности ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы

Показатель	Формула расчета	Значение показателя			Окл. 2018- 2016, +/-
		2016г.	2017г.	2018г.	
1. Коэффициент оборачиваемости активов	$OA = \frac{стр.2110ф.2}{(стр.1600_{нг} + стр.1600_{кг}) / 2}$	2,24	2,55	2,30	+0,06
2. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$K_{ооа} = \frac{(стр.1300ф.1 - стр.1100ф.1)}{(стр.1200ф.1)}$	0,21	0,45	0,71	+0,5
3,. Коэффициент оборачиваемости запасов	$K_{оз} = \frac{стр.2120ф.2}{(стр.1210_{ср.г.} + стр.1220_{ср.г.})}$	2,21	2,64	2,39	+0,18
4. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	$K_{одз} = \frac{стр.2110ф.2}{(стр.1230_{ср.г.} + стр.1240_{ср.г.})}$	86,82	106,26	99,16	+12,34
5. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	$K_{окз} = \frac{стр.2110ф.2}{стр.1520_{ср.г.}}$	6,18	5,80	6,03	-0,15

Из представленных в таблице 8 данных можно сделать следующие выводы. Коэффициент оборачиваемости активов компании за 2016-2018 годы увеличился на 0,06, что свидетельствует об увеличении скорости оборота активов и положительно характеризует финансово-хозяйственную деятельность ООО «Орехово-Авто».

Коэффициент оборачиваемости запасов также имеет положительную динамику, что свидетельствует об увеличении оборачиваемости запасов. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности также увеличился к концу 2018 года на 12,34, что свидетельствует об увеличении

скорости оборота дебиторской задолженности. При этом наблюдается снижение оборачиваемости кредиторской задолженности.

Таким образом, анализ показателей деловой активности и финансовой устойчивости организации показал, что в 2017 году у компании не выполнялось условие нормального значения коэффициента автономии, однако уже в 2018 году эта ситуация изменилась: значение коэффициента автономии составило 0,71, что полностью удовлетворяет нормальному значению. В анализируемый период в ООО «Орехово-Авто» коэффициента обеспеченности запасами имеет высокое значение, что свидетельствует о формировании запасов за счет собственных средств. Вместе с тем, анализ финансовой устойчивости ООО «Орехово-Авто» по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств показал что за 2016-2018 годы имеет место недостаток собственных оборотных средств, что свидетельствует о неэффективном использовании имеющихся ресурсов. Далее будет представлен анализ прибыли и рентабельности деятельности ООО «Орехово-Авто».

2.2 Анализ финансовых результатов компании

Анализ показателей прибыли и рентабельности проведен на основании финансовой отчетности компании, представленной в Приложениях 1-2.

В таблице 9 представлена динамика основных финансовых результатов деятельности ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы.

Из представленных в таблице 9 данных видно, что на 2016-2018 годы наблюдается увеличение выручки на 10,6% (или на 111624 тыс. руб.). Отмечено, что темп роста расходов (в т.ч. себестоимость, управленческие и коммерческие расходы) превышает темп прироста выручки и составляет за 2016-2018 годы 16,1% .

Прибыль, полученная компанией от продаж в 2018 году составила 83727 тыс. руб., что меньше прибыли, полученной в 2016 году на 31,2%.

Таблица 9 - Основные финансовые результаты деятельности ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы

Показатель	Значение, тыс. руб.			Изменение		Средне- годовая величина, тыс. руб.
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	тыс. руб. (гр.4 - гр.2)	± % ((4-2) : 2)	
1	2	3	4	5	6	7
1. Выручка	1052325	1087578	1163949	+111624	+10,6	1101284
2. Расходы по обычным видам деятельности	930625	992942	1080222	+149597	+16,1	1001263
3. Прибыль (убыток) от продаж	121700	94636	83727	-37973	-31,2	100021
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-4500	-6324	-6591	-2091	↓	-5805
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов)	117200	88312	77136	-40064	-34,2	94216
6. Проценты к уплате	6532	7628	4631	-1901	-29,1	6264
7. Изменение налог.активов, обязательств, налог на прибыль и пр.	-22134	-16720	-14840	+7294	↑	-17898
8. Чистая прибыль (убыток)	88534	63964	57665	-30869	-34,9	70054

Анализируя расходы, которые понесла компания по обычным видам деятельности, выявлено, что ООО «Орехово-Авто» принимала в учет управленческие расходы как условно-постоянные расходы и относила эти расходы по результатам отчетного года на счет реализации товаров.

Показатели строки 4 таблицы 10 (прочие доходы и расходы) имеют отрицательные значения. Это свидетельствует о том, что прочие расходы ООО «Орехово-Авто» превышают значения прочих доходов.

Чистая прибыль компании также имеет отрицательную динамику: снижение чистой прибыли в 2018 году в сравнении с показателем 2016 года составило 30869 тыс. руб. (или 34,9%).

Далее проанализируем показатели рентабельности компании за 2016-2018 годы (таблица 10).

Таблица 10 - Динамика показателей рентабельности деятельности
ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы

Показатели рентабельности	Значения показателя (в %, или в копейках с рубля)			Изменение показателя	
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	коп., (гр.4 – гр.2)	± % (((4-2) : 2)
1. Рентабельность продаж. Норм.знач. 6% и более.	11,6	8,7	7,2	-4,4	-37,8
2. Рентабельность продаж по EBIT	11,1	8,1	6,6	-4,5	-40,5
3. Рентабельность продаж по чистой прибыли	8,4	5,9	5	-3,4	-41,1
Коэффициент покрытия процентов к уплате (ICR), коэфф. Норм.значение: не менее 1,5.	17,9	11,6	16,7	-1,2	-7,2

Из представленных в таблице 10 данных видно, что все рассчитанные показатели рентабельности компании за 2016-2018 имеют положительные значения, так как ООО «Орехово-Авто» за указанный период анализа получало прибыль от продаж, и прибыль от финансово-хозяйственной деятельности. В 2018 году рентабельность продаж компании равна 7,2%, что меньше показателя 2016 года на 4,4 п.п. Показатель рентабельности компании по EBIT в 2018 году равен 6,6%, что свидетельствует о наличии прибыли до налогообложения в размере 6,6 коп.в каждом рубле полученной выручки. Этот показатель снижается за 2016-2018 годы на 4,5 п.п. Рентабельность продаж, рассчитанная по чистой прибыли в 2018 году равна 5,0%, что меньше показателя 2016 года на 3,4 п.п.

В таблице 11 представлена рентабельность использования вложенного в предпринимательскую деятельность ООО «Орехово-Авто» капитала.

Из представленных в таблице 11 данных видно, что в 2018 году каждый рубль собственного капитала ООО «Орехово-Авто» организации принес 12,8 руб. чистой прибыли. За 2016-2018 годы имеет место снижение рентабельности собственного капитала на 16,7 п.п.

В 2018 году рентабельность активов составила 9,1%, что на 9,7 п.п меньше показателя 2016 года. Прибыль на задействованный капитал также

имеет отрицательную динамику (-14,00 п.п. за последние три года).

Таблица 11 - Динамика показателей рентабельности активов и капитала ООО «Орехово-Авто» за 2016-2018 годы

Показатель рентабельности	Значение показателя, %			Изменение показателя (гр.4 – гр.2)	Нормальное значение для отрасли
	2016 г.	2017 г.	2018 г.		
Рентабельность собственного капитала (ROE)	29,5	36,1	12,8	-16,7	Норм.знач. Не менее 18%.
Рентабельность активов (ROA)	18,8	16,7	9,1	-9,7	Норм.знач. Не менее 6%.
Прибыль на задействованный капитал (ROCE)	27,03	32,6	13,03	-14,00	-
Рентабельность производственных фондов	28,1	27,9	14,5	-13,6	-

Также необходимо отметить, что прибыль на задействованный капитал в 2018 году составила 13,03%, что меньше показателя 2016 года на 14,00%.

Увеличение коэффициента фондоотдачи на 54,3 объясняется ростом выручки и снижением стоимости основных средств.

Таким образом, проведенный анализ прибыли и рентабельности показал, что ООО «Орехово-Авто» осуществляет свою деятельность прибыльно, рентабельно. Однако за последние три года наблюдается снижение на 34,9% чистой прибыли, отрицательная динамика рентабельности деятельности, а также рентабельности активов и капитала компании.

За 2016-2018 годы компания расширяет свою деятельность и увеличивает количество рабочих мест. Положительным фактором в развитии деятельности компании ООО «Орехово-Авто» является обновленный автопарк, а также высококвалифицированный персонал. Проведенный анализ финансовых результатов деятельности показал, что ООО «Орехово-Авто» осуществляет свою деятельность прибыльно, рентабельно. Однако за последние три года наблюдается снижение на 34,9% чистой прибыли,

отрицательная динамика рентабельности деятельности, а также рентабельности активов и капитала компании.

В целом ООО «Орехово-Авто» обладает достаточно высокой ликвидностью, то есть способностью в настоящее время бесперебойно вести свою деятельность, бесперебойно расплачиваться по текущим обязательствам. Единственное, у компании недостаточно активов, которые можно в сжатые сроки перевести в денежные средства, чтобы погасить краткосрочную кредиторскую задолженность. При этом, в ООО «Орехово-Авто» достаточно оборотных средств что бы расплатится с краткосрочными долгами.

В ходе анализа были получены следующие неудовлетворительные показатели финансового положения и результатов деятельности организации:

- коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности не укладывается в нормативное значение;
- отмечается отрицательная динамика прибыльности продаж;
- отмечается отрицательная динамика прибыли до процентов к уплате и налогообложения (ЕВІТ) на рубль выручки ООО «Орехово-Авто».

Выявленные недостатки свидетельствуют о неэффективном использовании ресурсов компании ООО «Орехово-Авто» и необходимости разработки мероприятий, направленных на улучшение финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

2.3 Пути повышения эффективности деятельности организации

Финансовая устойчивость является главной составляющей общей устойчивости компании и возникает в ходе производственно-хозяйственной деятельности. Оценка финансовой устойчивости предприятия за определенный период позволяет установить правильность пользования финансовыми ресурсами на этапах их возникновения, распределения и потребления, так как неверное использование финансовых ресурсов

приводит к неспособности компании рассчитываться по своим обязательствам, что может послужить причиной банкротства.

Исследование финансовой устойчивости компании ООО «Орехово-Авто», проведенное во второй главе работы показало, что в целом финансовое состояние можно признать устойчивым. Так, исключительно хорошие значения имеют следующие показатели деятельности:

- чистые активы превышают уставный капитал, к тому же они увеличились за анализируемый период;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами по состоянию на 31.12.2018 демонстрирует очень хорошее значение, равное 0,7;
- коэффициент текущей (общей) ликвидности полностью соответствует нормальному значению;
- полностью соответствует нормальному значению коэффициент абсолютной ликвидности;
- рентабельность активов составила в 2018 году 9,1%;
- положительное изменение собственного капитала относительно общего изменения активов организации;
- коэффициент покрытия инвестиций полностью соответствует норме.

Вместе с тем, было выявлено, что доля собственного капитала в структуре баланса неоправданно высока и составляет 71,3%. Среди всех полученных в ходе анализа показателей имеется один, имеющий значение на границе нормативного – не в полной мере соблюдается нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения.

В ходе анализа были получены следующие неудовлетворительные показатели финансового положения и результатов деятельности организации:

- коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности не укладывается в нормативное значение;
- отмечается отрицательная динамика прибыльности продаж;

– отмечается отрицательная динамика прибыли до процентов к уплате и налогообложения (ЕВІТ) на рубль выручки ООО «Орехово-Авто».

Также в ходе анализа был получен следующий показатель, имеющий критическое значение – критическое финансовое положение по величине собственных оборотных средств.

На основании выявленных недостатков, будут сформулированы рекомендации, направленные на улучшение финансовой устойчивости компании и предотвращению его несостоятельности.

Для того чтобы ООО «Орехово-Авто» было не только рентабельным, но и платежеспособным необходимо, соблюдать баланс между притоком и оттоком денежных средств. Для этого необходимо соблюдать платежную дисциплину. Это включает:

- жесткое соблюдение сроков дебиторской задолженности;
- оценку платежеспособности дебиторов;
- погашение обязательств предприятия, даже если это ведет к уменьшению наращивания объемов товарооборота и производства;
- контроль за возможностью ООО «Орехово-Авто» заниматься долгосрочным инвестированием за счет собственных средств;
- контроль за выводом из оборота денежных средств, необходимых для поддержания нормального обеспечения процесса производства.

Во-первых, ключевой характеристикой структуры баланса компании, определяющей платежеспособность, выступает ликвидность. Расчеты показали, что в 2018 году коэффициент текущей ликвидности ООО «Орехово-Авто» равен 8,3 (при норме 1,5-2,5 для отрасли), т.е. имеет место чрезмерное превышение оборотных активов над краткосрочными обязательствами. Большее значение коэффициента текущей ликвидности может быть признаком нерациональной структуры баланса, когда накапливаются излишние текущие активы либо недостаточно используется потенциал роста за счет привлечения заемного капитала.

Так, без существенного ухудшения ликвидности баланса ООО «Орехово-Авто» имеет возможность увеличить краткосрочные кредиты и займы на сумму 251600 тыс. руб. Тогда совокупные краткосрочные обязательства составят 326458 тыс. руб. ($74858 + 251600 = 326458$ тыс. руб.). При такой сумме краткосрочных вложений коэффициент ликвидности составит 2,0. (при условии, что процент по ним нормально соотносится с текущей рентабельностью).

Во-вторых, коэффициент быстрой ликвидности по состоянию на 31.12.2018 г., составил 0,69 (при норме 0,7 и выше). С целью повышения коэффициента быстрой ликвидности предлагается увеличить долю высоколиквидных активов за счет осуществления краткосрочных финансовых вложений в банковский депозитарий сроком на 1 год в сумме 30000 тыс. руб. Так ПАО ВТБ 24 предлагает юридическим лицам услугу по размещению денежных средств на депозитный вклад «Комфортный».

Считаем, что получение дополнительных доходов от осуществления краткосрочных вложений позволит ООО «Орехово-Авто» повысить коэффициент быстрой ликвидности.

В-третьих, предлагается снизить долю менее ликвидных активов (запасов), переведя их в более ликвидные. Например, реализовать излишние запасы, переведя их в дебиторскую задолженность. При этом необходимо увеличить покупателям отсрочку платежа (за счет сокращения свободного остатка денежных средств в пользу увеличения дебиторской задолженности), но не более, чем на 6-10 дней.

В-четвертых, предлагается увеличить с целью повышения контроля за дебиторской задолженностью, а также снижения налогооблагаемой базы предлагается списывать непогашенную дебиторскую задолженность за счет сформированного резерва по сомнительным долгам. Согласно п.2 ст. 249 НК РФ сумма создаваемого резерва по сомнительным долгам не может быть более 10 % полученной выручки от реализации продукции (товаров) в отчетном периоде. Здесь важно отметить, что согласно положений,

указанных в ст. 266 НК РФ, чем выше уровень просроченной задолженности, тем в большей сумме можно создать резерв. Так, например, после 90дней просрочки резерв можно сформировать уже на всю сумму долга. Следовательно, при возникновении такого рода ситуации, ООО «Орехово-Авто» имеет полное право уже через три месяца после неоплаты долга дебитора отнести всю сумму дебиторской задолженности в уменьшение налогооблагаемой прибыли.

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

Заключение

В процессе прохождения преддипломной практики были решены следующие задачи:

- рассмотрена организационно-правовая характеристика компании и её основные виды деятельности;
- проанализирован кадровый потенциал компании;
- проведен анализ показателей деловой активности и финансовой устойчивости компании;
- проанализированы финансовые результаты деятельности компании;
- рассмотрены направления совершенствования деятельности компании.
- собраны и обобщены материалы для написания отчета по учебной практике.

В результате были получены следующие выводы.

Основной задачей, всегда стоящей перед современной компанией, является способствование развитию деятельности и финансовой устойчивости. Особую актуальность вопрос оценки и улучшения финансового состояния предприятия стоит в условиях мирового экономического кризиса, так как многие организации, неверно оценивающие свою устойчивость, становятся несостоятельными.

Финансовое состояние ООО «Орехово-Авто» можно признать устойчивым, вероятность наступления банкротства – низкая. За 2016-2018 годы хорошие значения имеют следующие показатели деятельности:

- чистые активы превышают уставный капитал, к тому же они увеличились за анализируемый период;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами по состоянию на 31.12.2018 демонстрирует очень хорошее значение, равное 0,7;

- коэффициент текущей (общей) ликвидности полностью соответствует нормальному значению;
- полностью соответствует нормальному значению коэффициент абсолютной ликвидности;
- рентабельность активов составила в 2018 году 9,1%;
- положительное изменение собственного капитала относительно общего изменения активов организации;
- коэффициент покрытия инвестиций полностью соответствует норме.

Анализ показал, что доля собственного капитала в структуре баланса неоправданно высока и составляет 71,3%. Среди всех полученных в ходе анализа показателей имеется один, имеющий значение на границе нормативного – не в полной мере соблюдается нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения.

В ходе анализа были получены следующие неудовлетворительные показатели финансового положения и результатов деятельности организации:

- коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности не укладывается в нормативное значение;
- отмечается отрицательная динамика прибыльности продаж;
- отмечается отрицательная динамика прибыли до процентов к уплате и налогообложения (ЕВІТ) на рубль выручки ООО «Орехово-Авто».

Также в ходе анализа был получен следующий показатель, имеющий критическое значение – критическое финансовое положение по величине собственных оборотных средств.

В рамках разработки предложений по укреплению финансовой устойчивости ООО «Орехово-Авто» предложено:

- с целью оптимизации коэффициента текущей ликвидности увеличить стоимость краткосрочных обязательств без существенного ухудшения ликвидности баланса;
- с целью повышения коэффициента быстрой ликвидности предлагается увеличить долю высоколиквидных активов за счет

осуществления краткосрочных финансовых вложений в банковский депозитарий сроком на 1 год в сумме 30000 тыс. руб;

– с целью повышения финансовой устойчивости предложено снизить долю менее ликвидных активов (запасов), переведя их в более ликвидные и реализовать излишние запасы, переведя их в дебиторскую задолженность. При этом необходимо увеличить покупателям отсрочку платежа (за счет сокращения свободного остатка денежных средств в пользу увеличения дебиторской задолженности), но не более, чем на 6-10 дней.

– с целью повышения контроля за дебиторской задолженностью, а также снижения налогооблагаемой базы предложено списывать непогашенную дебиторскую задолженность за счет сформированного резерва по сомнительным долгам.

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

Приложение 1

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2018 г.

Организация ООО «Орехово-Авто» по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН
Вид экономической деятельности Торгово-коммерческая по ОКВЭД
Организационно-правовая форма/форма собственности Общество с ограниченной ответственностью по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.) по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) Московская обл., г. Орехово-Зуево, ул. Ленина, 46.

Коды		
0710001		
31	12	2011
14707915		
7726089033		
01.24		
65	16	
384 (385)		

Пояснения	Наименование показателя	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	-	-	-
	Материальные поисковые активы	-	-	-
	Основные средства	8 251	7 595	12 124
	Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-
	Финансовые вложения	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	-	-	-
	Итого по разделу I	8 251	7 595	12 124
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	570 890	330 550	420 840
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	-	-	-
	Дебиторская задолженность	15 125	8 350	12 121
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	36 900	35 600	25 128
	Прочие оборотные активы	-	-	-
	Итого по разделу II	622 915	374 500	458 089
	БАЛАНС	631 166	382 095	470 213

Продолжение приложения 2

Пояснения 1	Наименование показателя 2	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ 6			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	20 000	20 000	20 000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	-	-	-
	Резервный капитал	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	430 284	157 149	280 000
	Итого по разделу III	450 284	177 149	300 000
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	106 032	70 000	109 288
	Отложенные налоговые обязательства	-	-	-
	Оценочные обязательства	-	-	-
	Прочие обязательства	-	-	-
	Итого по разделу IV	106 032	70 000	109 288
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	16 504	50 000	55 000
	Кредиторская задолженность	58 346	84 946	5 925
	Доходы будущих периодов	-	-	-
	Оценочные обязательства	-	-	-
	Прочие обязательства	-	-	-
	Итого по разделу V	74 850	134 946	60 925
	БАЛАНС	631 166	382 095	470 213

Руководитель

(подпись)

(расшифровка подписи)

Главный
бухгалтер

(подпись)

(расшифровка подписи)

“ ” 20 г.

Приложение 2

Отчет о финансовых результатах ООО «Орехово-Авто»

(в ред. Приказа Минфина России
от 06.04.2015 № 57н)

Отчет о финансовых результатах

за годовая 20 18 г.

за годовая 20 18 г.			Коды		
			0710002		
			31	12	2017
			7726089033		
			49.1		
			65	16	
			384 (385)		
Форма по ОКУД			ИНН		
Дата (число, месяц, год)			по		
43372203			ОКВЭД		
Организация ООО «Орехово-Авто»			ОКФС		
Идентификационный номер налогоплательщика			по ОКЕИ		
Вид экономической деятельности Торгово-коммерческая					
Организационно-правовая форма/форма собственности частная					
Единица измерения: тыс. руб.					
Пояснени я ¹	Наименование показателя ²	За декабрь 20 18 г. ³	За декабрь 20 17 г. ⁴		
	Выручка ⁵	1163949	1087578		
	Себестоимость продаж	(857003)	(802273)		
	Валовая прибыль (убыток)	306946	285305		
	Коммерческие расходы	(209438)	(176394)		
	Управленческие расходы	(13781)	(14275)		
	Прибыль (убыток) от продаж	83727	94636		
	Доходы от участия в других организациях				
	Проценты к получению	755	55		
	Проценты к уплате	(4631)	(7628)		
	Прочие доходы	602	604		
	Прочие расходы	(7948)	(6983)		
	Прибыль (убыток) до налогообложения	72505	80684		
	Текущий налог на прибыль	(14501)	(16137)		
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)				
	Изменение отложенных налоговых обязательств	(139)	(283)		
	Изменение отложенных налоговых активов	(100)	(200)		
	Прочее	(100)	(100)		
	Чистая прибыль (убыток)	57665	63964		

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	За <u>Декабрь</u> 20 <u>18</u> г. ³	За <u>Декабрь</u> 20 <u>17</u> г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	57665	63964
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию		

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31