

Негосударственное частное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
Национальный открытый институт

ОТЧЕТ
ПО УЧЕБНОЙ ПРАКТИКЕ

На _____
(наименование предприятия)

Студента(ки) _____ курса _____ группы

(Фамилия, имя, отчество)

Отчеты по практике

Руководитель предприятия

8 (800) 505-77-31

(должность, фамилия, имя, отчество, подпись)

Место
печати

Руководитель практики от института

(должность, фамилия, имя, отчество)

(подпись)

Санкт-Петербург
2018

Содержание

Введение	3
Глава 1. Общие положения о предприятии	4
1.1. Правовое положение предприятия ОАО «БГД».....	4
1.2. Характеристика деятельности предприятия	7
Глава 2. Анализ деятельности предприятия	14
2.1. Анализ деятельности предприятия.....	14
2.2. Рекомендации и предложения по усовершенствованию деятельности предприятия.....	21
Заключение	25
Список использованных источников	27
Приложение.....	29

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

Введение

Учебная практика является составной частью основной образовательной программы. Целью практики является закрепление и углубление теоретических знаний, полученных в процессе обучения, овладение навыками практической работы.

ОАО «БГД» –обладает обособленным имуществом, имеет самостоятельный баланс, расчетный счет, печать. Учредителями являются физические лица. Высшим органом правления общества является собрание учредителей. Общество вправе распоряжаться прибылью, оставшейся после уплаты налогов и других обязательных платежей самостоятельно.

В процессе учебной практики предполагалось решение следующих задач:

- выявить экономическую характеристику предприятия ОАО «БГД»;
- оценить эффективность управления путем анализа финансово-хозяйственной деятельности ОАО «БГД» по данным бухгалтерского отчета;
- проанализировать особенности инвестиционной и инновационной деятельности ОАО «БГД»;
- разработать мероприятия по повышению эффективности управления ОАО «БГД» в условиях рыночной конкуренции.

Отчет состоит из введения, двух разделов, заключения, списка использованных источников и приложений.

Глава 1. Общие положения о предприятии

1.1. Правовое положение предприятия ОАО «БГД»

Общее руководство деятельностью общества осуществлял совет директоров, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего Собрания акционеров. Уставом общества создание коллегиального исполнительного органа (правления) не предусмотрено.

Совет директоров общества согласно Уставу, состоит из 7 человек, изменений в его составе в отчетном году не было. В течение отчетного года членами совета директоров, включая генерального директора, сделки по приобретению или отчуждению акций общества не совершались.

Должность единоличного исполнительного органа (генеральный директор) занимает Коршунова Елена Владимировна. В соответствии с решением общего годового собрания акционеров от 16.05.2003г. члены Совета Директоров получают ежемесячное вознаграждение в размере рублевого эквивалента 200 долларам США, а Председатель Совета - 400 долларам США, а также ежегодное вознаграждение в размере 2% от годовой прибыли общества до налогообложения, распределяемое между членами совета поровну, председателю совета - с коэффициентом два.

На сегодняшний день численность работников ОАО «БГД» составляет сто двенадцать человек. Основной кадровый состав работает в организации долгое время, имеет большой профессиональный опыт, постоянно совершенствуется и обучается, успешно применяя при этом новые экономические и маркетинговые технологии, разрабатывает современные управленческие решения.

Таблица 1

Воздействующие факторы на деятельность подразделений

Факторы, влияющие на организационную структуру	Оценка
Благоприятные факторы	Растущий рынок Неудовлетворенность спроса в определенных сегментах
Неблагоприятные факторы	Недозагруженность производственных мощностей других российских компаний
Сильные стороны	Хорошее положение по качеству по сравнению с другими российскими производителями. Хорошее положение по затратам
Слабые стороны	Недостаточное внимание к потребностям покупателей
Возможные пути развития	Снизить затраты для расширения рынка

Анализ движения кадров ОАО «БГД» за 2014 – 2016 годы отражает таблица 2.

Таблица 2

Анализ движения кадров ОАО «БГД» за 2014 – 2016 гг.

№ п/п	Показатели	2014 год	2015 год	2016 год	Изменения	
					2015 г. от 2014 г. (+,-)	2016 г. от 2015 г. (+,-)
1	2	3	4	5	6	7
1	Среднесписочная численность работающих, человек, в том числе	115	116	112	1	-3
2	Принято, человек	15	14	12	-1	-3
3	Выбыло человек, в том числе:	14	18	20	4	6
4	1) в связи с уходом на пенсию	2	3	3	1	1
5	2) по истечению срока трудового договора	1	2	1	1	0
6	3) в связи с сокращением	-	1	-	-	-
7	4) в связи с призывом в армию	1	1	-	0	-
8	5) в связи переводом на другое предприятие	-	1	7	-	-
9	6) по собственному желанию	8	5	5	-3	-3

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7
10	7) в связи со смертью	-	1	1	-	-
11	8) в связи с нарушением трудовой дисциплины	1	2	1	1	0
12	9) по состоянию здоровья	1	2	2	1	1

Численность работников не остается постоянной, а непрерывно изменяется вследствие того, что предприятие в течение того или иного периода осуществляет наем или увольнение рабочей силы. На основе анализа движения кадров ОАО «БГД» за 2014 – 2016 гг. можно заключить о незначительных тенденциях в изменениях показателей. Среднесписочная численность работающих уменьшилась на 3 человека составив на конец 2016 года 112 сотрудников.

Состав персонала ОАО «БГД» в основном стабильный, но есть и определенное движение (рисунок 1).

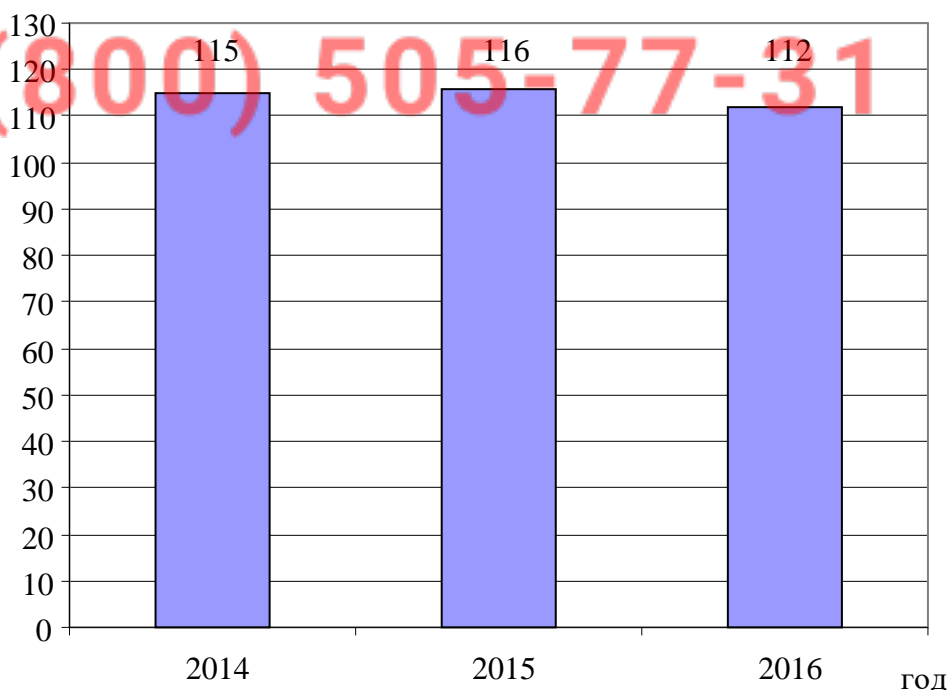


Рис. 1. Динамика среднесписочной численности работающих в ОАО «БГД» за 2014 – 2016 гг.

Организационная структура исследуемой организации представлена на рисунке 2.



Рис. 2. Организационная структура ОАО «БГД»

1.2. Характеристика деятельности предприятия

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «БГД» являются:

- сохранение собственной торговли и консервативной арендной политики, направленной на обеспечение потребителей широким ассортиментом товаров и дополнительных услуг;
- поэтапная реализация концепции развития и приспособления для современного использования внутренней территории Большого Гостиного Двора.

Основной деятельностью общества является розничная торговля. Объем розничной торговли – один из важнейших источников насыщения национального и региональных бюджетов, это лакмусовая бумажка

экономической активности в стране или, образно говоря, экономического самочувствия нации.

Оборот розничной торговли в Российской Федерации в 2016 году в сопоставимых ценах снизился по сравнению с 2015 годом на 5,2% и составил по данным Росстата 28,1 трл. руб. Снижение было непрерывным на протяжении всего года без значительных квартальных колебаний, в отличие от динамики 2015 года. Отрицательная динамика обусловлена сберегательной моделью поведения населения и кризисными настроениями со стороны потребительского сектора. Структура розничного оборота не изменилась по сравнению с 2015 годом, по-прежнему доля продовольственных товаров (включая напитки и табачные изделия) составляет 48,7%, доля непродовольственных товаров, соответственно – 51,3%. Такие же тенденции наблюдались в розничной торговле Санкт-Петербурга.

Общее предложение классических торговых центров по итогам 2016 года составило 2,76 млн. кв.м. В третьем квартале были введены в эксплуатацию два классических торговых центра суммарной площадью 89 тыс. кв.м – ТРЦ «ОхтаМолл» и вторая очередь ТРК «Порт Находка». Обеспеченность торговыми площадями в Санкт-Петербурге по-прежнему одна из самых высоких в России. По данным Петростата оборот розничной торговли в Санкт-Петербурге за 2016 год снизился по сравнению с 2015 годом на 1,5%.

Ответственным за эффективную организацию процесса управления финансами на предприятии является заместитель генерального директора по финансам и экономике. В качестве ключевых отделов в структуре финансово-экономических службы ОАО «БГД» можно выделить: финансовый отдел и отдел бухгалтерского учета (рисунок 3).

Зоной ответственности финансового отдела является формирование и исполнение бюджетов движения денежных средства.

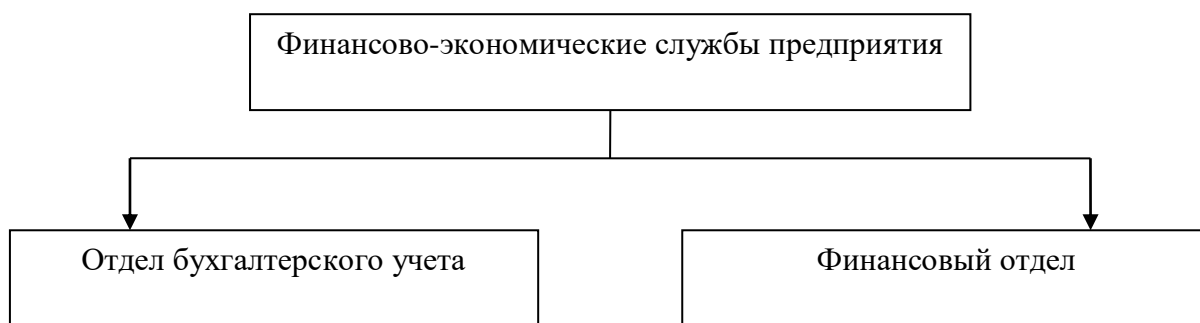


Рис. 3. Структура финансово-экономических служб ОАО «БГД» в 2014-2016 гг.

БДДС составляется только на месяц и справочно на квартал. Отсутствует ежедневное исполнение БДДС (бюджет движения денежных средств на день, неделю). Отчеты по движению денежных средств, несмотря на то, что содержат практически всю необходимую информацию, отличается тем, что:

1. Все суммы обрабатываются вручную. Документ готовится в Word.
2. Нет обобщенного денежного потока по предприятию. Отчет состоит из нескольких файлов, отражающих различные типы потоков. План-фактный анализ не производится. Кроме прочего, в компании отсутствует проектная культура и формализация данного процесса.

В ОАО «БГД» бухгалтерский финансовый учет ведется в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации».

С введением в действие Закона «О бухгалтерском учете» изменилась система регулирования бухгалтерского финансового учёта. К документам в области регулирования бухгалтерского учета относятся:¹

- 1) федеральные стандарты;
- 2) отраслевые стандарты;
- 3) рекомендации в области бухгалтерского учета;

¹ Федеральный закон «О бухгалтерском учете» № 402-ФЗ от 06.12.2011 г. [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

4) стандарты экономического субъекта.

В ОАО «БГД» ведение бухгалтерского учета и хранение документов бухгалтерского учета организуются генеральным директором. Ведение бухгалтерского учета в исследуемой организации в соответствии с приказом генерального директора возложено на главного бухгалтера.

Главный бухгалтер организации, как и любой другой сотрудник, является наемным работником, в отношении которого действующим трудовым законодательством Российской Федерации предусмотрены определенные права и обязанности. В бухгалтерии ОАО «БГД» две штатные единицы, соблюдается разделение труда между ними. В данном случае речь идет о функциональном разделении обязанностей по выполнению учетного процесса.

Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» введены требования к лицам, на которых возложена обязанность ведения бухгалтерского учёта.

Бухгалтерский учет в ОАО «БГД» в 2016 году осуществлялся с применением Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению, утвержденному Приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 года № 94н.

Согласно статье 9 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» каждый факт хозяйственной жизни подлежит оформлению первичным учетным документом. Первичный учетный документ должен быть составлен при совершении факта хозяйственной жизни, а если это не представляется возможным, то непосредственно после его окончания (п. 3 ст. 9 Закона № 402-ФЗ).

Недостатки используемой системы налогообложения ОАО «БГД» и влияние недостатков на финансовый результат отражает таблица 3.

Таблица 3

Недостатки используемой системы налогообложения ОАО «БГД»

Показатель	Влияние
Основная налоговая нагрузка	Необходимо уплачивать налог на прибыль, НДС, налог на имущество. У каждого налога своя ставка и свой порядок расчета.
Налоговая отчетность	Ежеквартальная - по каждому налогу необходимо сдавать отдельную налоговую декларацию.
Регистры учета	По каждому налогу надо вести отдельные регистры учета - регистры по налогу на прибыль, книги продаж и покупок
Применение ККМ	Применение ККМ обязательно

В ОАО «БГД» в 2014 - 2016 годах применялась общая система налогообложения, являющаяся совокупностью правил и норм, регулирующих ведение бухгалтерского учета и предоставление налоговой отчетности теми организациями и индивидуальными предпринимателями, которые не применяют специальные налоговые режимы. Применяя ОСН ОАО «БГД» ведет бухгалтерский и налоговый учеты и представляет в налоговый орган по месту нахождения организации бухгалтерскую и налоговую отчетность.

Результаты проведенного исследования позволяют сделать вывод, что ОАО «БГД» нуждается в системе внутреннего контроля. Однако его внедрение должно быть не спонтанно и экономически целесообразно. То есть, в данной организации нет необходимости организовывать крупномасштабный отдел внутреннего контроля, а необходимо внедрять его постепенно.

Бухгалтерский учет охватывает информацию, которая не только используется внутри ОАО «БГД», но и сообщается внешним пользователям. В бухгалтерском учете формируется информация о доходах и расходах ОАО «БГД» о размерах дебиторской и кредиторской задолженности, величине финансовых инвестиций и доходах от них, состоянии источников финансирования и т.д., которая необходима для составления бухгалтерской

отчетности. Последняя открыта для публикации и предназначена как для руководства организации, так и внешних пользователей.

График документооборота составляется главным бухгалтером ОАО «БГД» и утверждается ее руководителем. Он является неотъемлемой частью учетной политики для целей бухгалтерского учета предприятия. При этом график документооборота предусматривает несколько этапов движения документа внутри организации: создание, проверку, обработку документа и передачу его в архив. На каждом этапе движения документа указывается количество экземпляров, в которых должен составляться документ, а также указывается лицо, ответственное за его составление, обработку, проверку².

Документооборот разрабатывается в целом по организации, а не по отдельным участкам учета и осуществления хозяйственных операций. Он представляет собой единую систему движения документации в организации. Соответствующие службы и подразделения организации ОАО «БГД» получают выписки из общего графика документооборота, в которых содержится порядок составления и движения документов, подведомственных данной структуре.

Банковские расчеты (движение средств через расчетные счета организации) также являются подсистемой документооборота организации. Движение документов, относящихся к операциям, осуществляемым при помощи банка, связано с осуществлением безналичных расчетов, обналичиваем денежных средств для выдачи заработной платы и выдачи указанных средств в подотчет сотрудникам организации, получением кредитов и прочих услуг.

В связи с тем, что осуществление операций коммерческих банков регулируется Банком России и внутрибанковскими правилами, документооборот организации по учету банковских операций во многом

²Лабынцев Н.Т. Управленческий учет и внутренний контроль в коммерческих организациях: состояние и перспективы развития / Н.Т. Лабынцев, Е.А. Шароватова, И.А. Омельченко // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. - 2015. - № 7. - С. 145-146.

определяется данными стандартами. Более того, формы документов, которые используются при осуществлении банковских операций типичны. Самыми распространенными являются расчеты платежными поручениями.

В ОАО «БГД» издан приказ для подразделений со сроками предоставления документов в бухгалтерию. Например, предоставлять в бухгалтерию накладные, акты, счета-фактуры необходимо каждый понедельник по актам приема-передачи, в случае отсутствия оказания услуг предоставлять в бухгалтерию письмо ответственного лица отдела об отсутствии реализации.

Важнейшим разделом системы документооборота ОАО «БГД» является хранение документов. Организация обязана хранить первичные учетные документы в течение сроков, устанавливаемых в соответствии с правилами организации государственного архивного дела, но не менее пяти лет. Срок хранения документов исчисляется с 1 января года, следующего за годом окончания оформления документов. Сроки хранения документов установлены в «Перечне типовых управленческих документов, образующихся в деятельности организаций, с указанием сроков хранения».

Глава 2. Анализ деятельности предприятия

2.1. Анализ деятельности предприятия

Динамику финансовых результатов деятельности ОАО «БГД» в соответствии с бухгалтерской отчетностью за 2014 - 2016 годы отражает таблица 4.

Таблица 4

Анализ уровня и динамики показателей финансовых результатов деятельности ОАО «БГД»

тыс. руб.

Наименование показателя	2014 год	2015 год	Изменение (+, -)	2016 год	Изменение (+, -)
1	2	3	4	5	6
Выручка	333093	429782	96689	154065	-275717
Себестоимость	207939	333832	125893	130106	-203726
Валовая прибыль	125154	95950	-29204	23959	-71991
Коммерческие расходы	37017	32856	-4161	12210	-20646
Управленческие расходы	42360	49956	7596	44757	-5199
Прибыль (убыток) от продаж	45777	13138	-32639	-33008	-46146
Проценты к уплате	1174	1783	609	6314	4531
Прочие доходы	24371	7945	-16426	8392	447
Прочие расходы	27531	11274	-16257	17418	6144
Прибыль (убыток) от налогообложения	41443	8026	-33417	-48348	-56374
Отложенные налоговые активы	7405	32	-7373	8727	8695
Отложенные налоговые обязательства	2688	326	-2362	54	-272
Текущий налог на прибыль	609	2631	2022	0	-2631
Чистая прибыль	30458	4227	-26231	-41889	-46116

Как показывают данные таблицы 4 в 2015 году наблюдается снижение выручки (валового дохода) от реализации продукции (работ, услуг) на 29204 тыс. руб., в 2016 году снижение валового дохода составило 71 991 тыс. руб. со снижением себестоимости по сравнению с 2015 годом на 203726 тыс. руб.

Динамика финансовых результатов ОАО «БГД» в 2014 – 2016 годах отражена на рисунке 4.

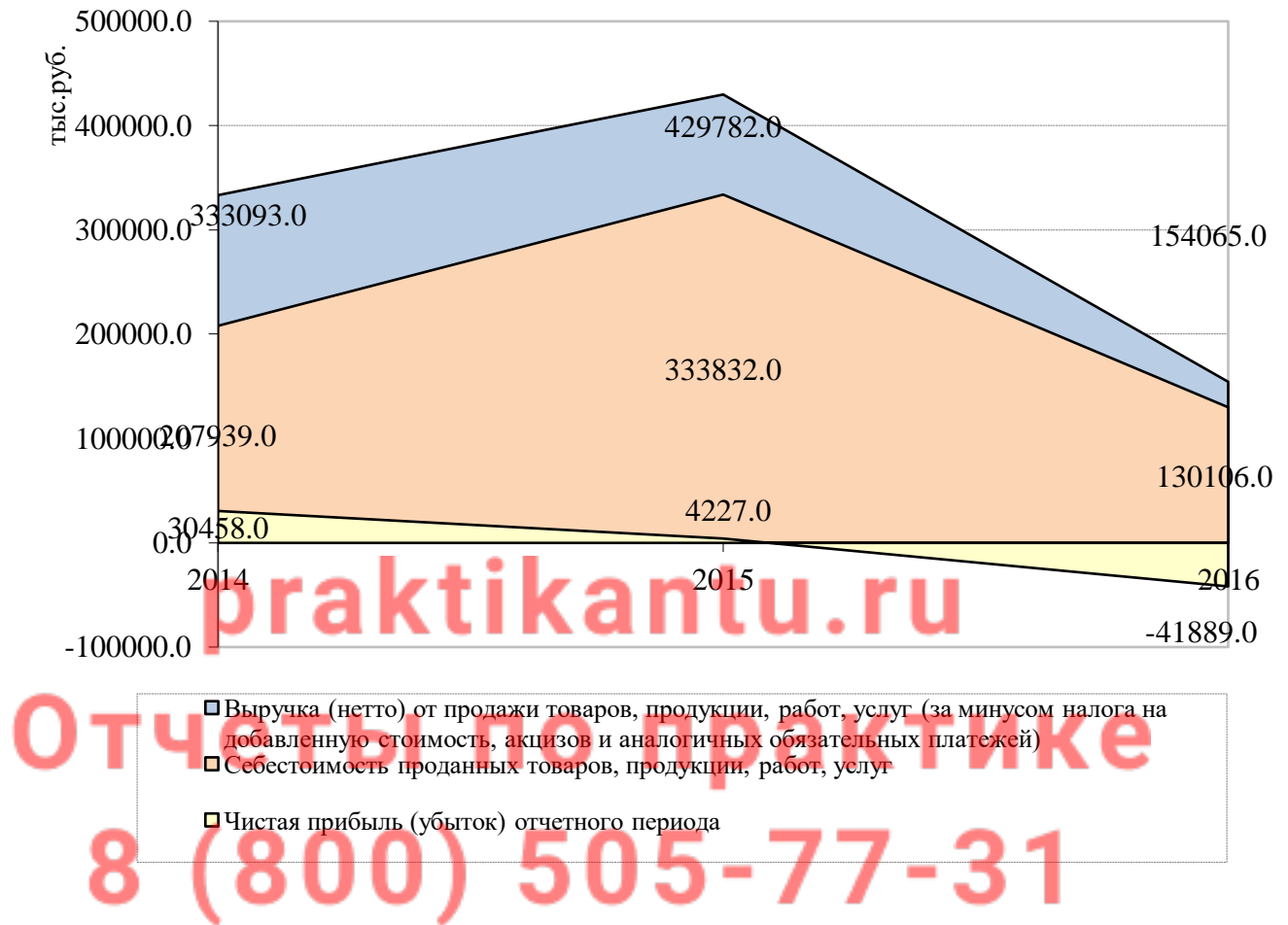


Рис. 4. Динамика финансовых результатов деятельности ОАО «БГД» в 2014 – 2016 гг.

Несмотря на увеличение выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг в 2015 году на 96689 тыс. руб. наблюдается непропорциональное снижение чистой прибыли в отчетном периоде на 26231 тыс. руб. Снижение чистой прибыли связано с непропорциональным ростом себестоимости продукции (работ, услуг) на 125 893 тыс. руб., составившей на конец 2015 года 333 832 тыс. руб., а также существенным ростом управленческих расходов, возросших на 7 596 тыс. руб.

Чистая прибыль ОАО «БГД» в 2015 году по сравнению с 2014 годом уменьшилась на 26231 тыс. руб., в 2016 году по сравнению с 2015 годом на

46116 тыс. руб., что объясняется воздействием не благоприятных факторов внешней среды, снижением спроса на продукцию предприятия, не пропорциональным увеличением себестоимости, отсутствие финансовой дисциплины.

Таблица 5

Анализ ликвидности и платежеспособности ОАО «БГД»

Наименование показателей	2014 год	2015 год	2016 год
1	2	3	4
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,03	0,00	0,00
Коэффициент промежуточной (быстрой) ликвидности	0,36	0,30	0,29
Коэффициент текущей ликвидности	1,04	1,08	0,74
Коэффициент покрытия оборотных средств собственными источниками формирования	0,04	0,07	-0,34
Коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности	-	Структура баланса - неудовлетворительная	Структура баланса - неудовлетворительная

Характеризуя ликвидность балансов ОАО «БГД» следует отметить, что трех летний период наблюдается платежный недостаток денежных средств для покрытия наиболее срочных обязательств. В 2016 году поступления от дебиторов ОАО «БГД» были больше краткосрочных кредитов и заемных средств соответственно на 13230 тыс. руб. Отсюда следует, что краткосрочные обязательства покрывались быстро реализуемыми активами.

Наглядно динамику коэффициентов ликвидности ОАО «БГД» в 2014 - 2016 гг. иллюстрирует рисунок 5.

Коэффициент абсолютной ликвидности в 2013 году составил 0,03, в 2015 - 2016 году он уменьшился до 0. Это означает, что в 2014 году 3% краткосрочных обязательства предприятия могло быть немедленно погашено за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений. Снижение этого показателя вызывает недоверие со стороны поставщиков и также свидетельствует о низком уровне платежеспособности предприятия в 2016 году и в 2014 году.

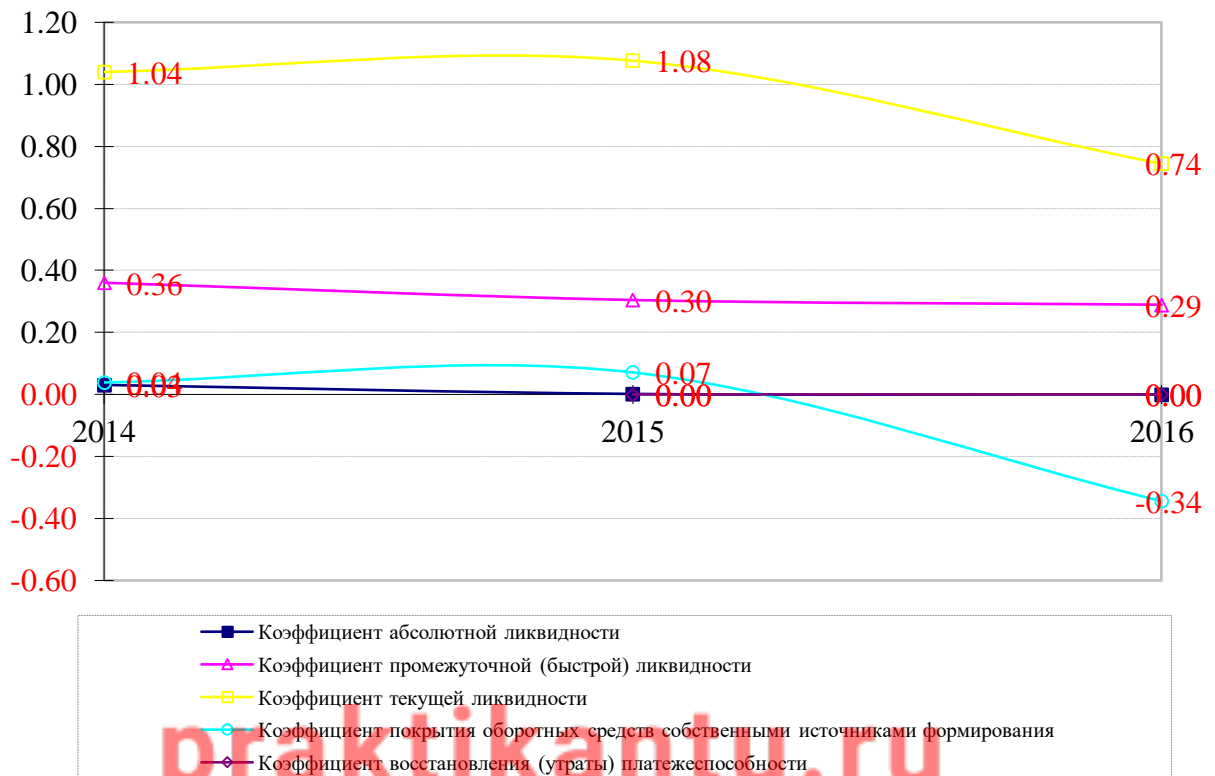


Рис. 5. Динамика коэффициентов ликвидности ОАО «БГД» в 2014 - 2016 гг.
 Коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности свидетельствует о не удовлетворительной структуре баланса ОАО «БГД» за 2014 - 2016 гг.

Значение коэффициента быстрой ликвидности в 2014 году составило ниже нормативного 0,36, в 2015 году значение этого показателя продолжает снижаться до 0,3, а в 2016 году - составило 0,29. Это означает что в 2014 году предприятие за счет дебиторской задолженности, в случае ее выплаты, могло бы погасить 36% кредиторской задолженности, в 2015 году положение ухудшилось предприятие смогло бы выплатить только 30%, в последующем 29%, то есть можно утверждать, что предприятие располагает не достаточным объемом свободных ресурсов, сформированных за счет собственных источников.

Таблица 6

Показатели рентабельности продукции ОАО «БГД»

%

Наименование показателя	2014 год	2015 год	2016 год
Общая рентабельность	12,44%	1,87%	-31,38%
Рентабельность собственного капитала		16,34%	-570,62%
Рентабельность оборотных активов	22,30%	3,84%	-35,97%
Общая рентабельность производственных фондов		7,72%	-50,46%
Рентабельность всех активов	19,26%	3,12%	-28,34%
Рентабельность основной деятельности	37,57%	22,33%	15,55%
Рентабельность производства	60,19%	28,74%	18,41%

Изменение показателей рентабельности ОАО «БГД» за 2014 – 2016 годы отражает рисунок 6.

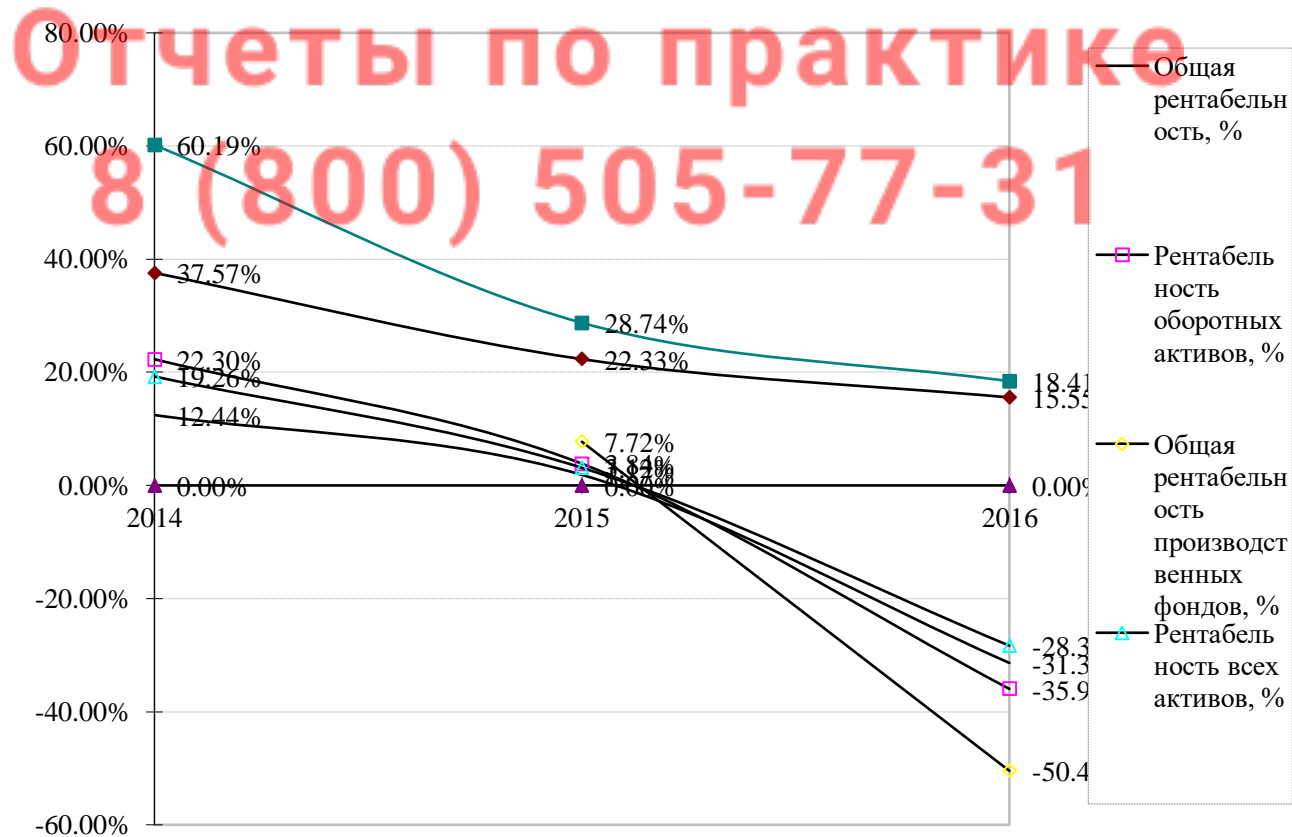


Рис. 6. Динамика показателей рентабельности ОАО «БГД» в 2014 - 2016 гг.

Коэффициент текущей ликвидности и коэффициент покрытия показывает, что на предприятии на 1 рубль краткосрочных обязательства приходилось в 2014 году – 1,04 руб., в 2015 – 1,08 руб., в 2016 году – 0,74 руб. Это говорит о не достаточной степени платежеспособности.

Таким образом, факторы, увеличивающие прибыль, были перекрыты действием уменьшающих ее факторов, но в итоге в ее динамике по годам произошло увеличение всех факторов, влияющих на увеличение балансовой прибыли. Отрицательное влияние на конечные финансовые результаты оказало увеличение прочих расходов.

На основании расчетов, приведенных в таблице 6 можно сделать следующие выводы. Показатели рентабельности ОАО «БГД» в анализируемом периоде значительно снизились. Деятельность предприятия в 2016 году нельзя назвать эффективной.

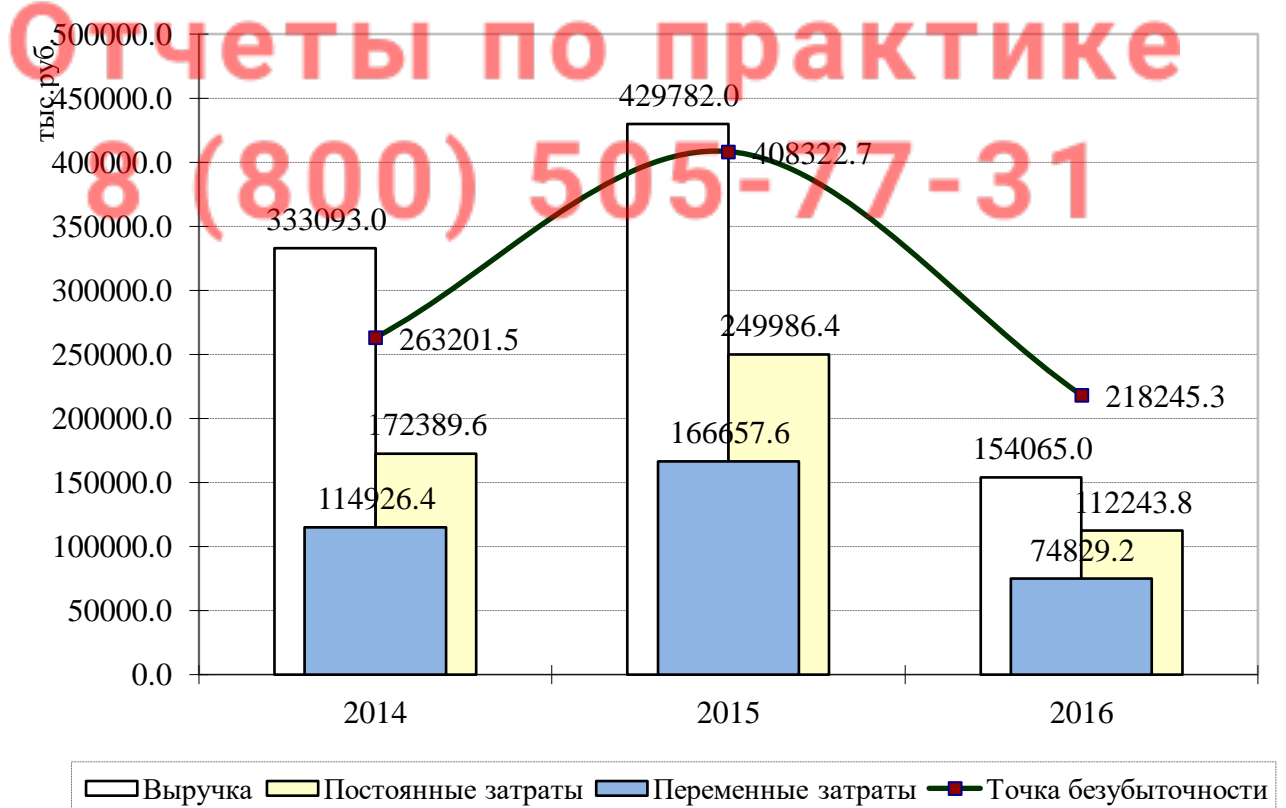


Рис. 7. Точка безубыточности ОАО «БГД» в 2014 – 2016 гг.

Таблица 7

2-х факторная модель оценки вероятности банкротства ОАО «БГД»

Показатель	2014 год	2015 год	2016 год
Значение коэффициента	-1,46	-1,50	-1,12
Вероятность банкротства	Вероятность банкротства мала	Вероятность банкротства мала	Вероятность банкротства мала

Используя формулу Альтмана, рассчитаем вероятность ОАО «БГД». Если $Z < 1,23$, то вероятность банкротства очень высока, если $Z > 1,23$ и более свидетельствует о малой вероятности банкротства.

Полученное значение Z-счета представлены в таблице 8.

Таблица 8

5-и факторная модель Альтмана (Z-счет) ОАО «БГД»

Показатель	2014 год	2015 год	2016 год
Значение коэффициента	Не хватает данных	3,58	-0,25
Вероятность банкротства	Не хватает данных	Вероятность банкротства ничтожна	Вероятность банкротства очень велика

При сопоставлении полученной величины с расчетным значением индекса кредитоспособности выявлено, что вероятность банкротства ОАО «БГД» в анализируемом периоде увеличилась.

Рейтинговая экспресс - оценка финансового состояния ОАО «БГД» наглядно иллюстрирует снижение рейтингового числа в 2016 году, что свидетельствует об ухудшении финансового состояния предприятия (таблица 9).

Таблица 9

Рейтинговая экспресс оценка финансового состояния ОАО «БГД»

Наименование показателя	Значение коэффициента		
	2014 год	2015 год	2016 год
1. Коэффициент обеспеченности	0,04	0,07	-0,34
2. Коэффициент текущей ликвидности	1,04	1,08	0,74
3. Коэффициент интенсивности	X	2,97	1,10
4. Коэффициент рентабельности реализованной продукции	13,74%	3,06%	-21,42%
5. Коэффициент прибыльности	X	0,31	-6,68
6. Рейтинговое число	X	0,82	-7,30

В итоге можно заключить, что по результатам финансово-хозяйственной деятельности исследуемое предприятие имеет не устойчивое финансовое положение с тенденцией к снижению эффективности деятельности в 2016 году.

2.2. Рекомендации и предложения по усовершенствованию деятельности предприятия

Стратегией коммерческого аппарата, как и в предыдущие годы является:

- сохранение собственной торговли по выбранным товарным группам;
- наличие самого широкого ассортимента представленных товаров для покупателей всех категорий;
- гибкая ценовая политика;
- развитие дисконтной системы и программ лояльности для различных категорий покупателей;
- увеличение дополнительных сервисов для покупателей;

- высокий уровень квалификации персонала.

Для развития и удержания позиций на рынке в течение всего отчетного периода предпринимались следующие меры:

- расширение ассортимента товаров с привлечением новых торговых марок;
- разработка маркетинговых мероприятий, направленных на стимулирование сбыта (скидки, рекламные акции и пр.);

В торговых залах представлено более 140 тысяч наименований товаров и более 1000 брендов различных товарных категорий. Коммерческий аппарат продолжает работу по поиску новых поставщиков и торговых марок. В 2016 году коммерсанты общества заключили более 100 договоров с новыми поставщиками, что дало возможность представить в торговых залах Большого Гостиного Двора новые российские и зарубежные фирмы.

Для поиска новых поставщиков коммерсанты посещали российские и зарубежные выставки в Дюссельдорфе, Москве и Санкт-Петербурге. Выезжали на закупки товаров в Италию, Германию, Францию.

Сочетание собственной торговли со сдачей части свободных помещений в субаренду позволяет гибко и оперативно производить передислокацию, замену ассортимента, не допускать простоя площадей в случаях, когда субарендатор досрочно расторгает договор или не продлевает его на новый срок. Так, в 2016 году в связи с закрытием субарендатором магазина «Интерспорт» на этих площадях была оперативно развернута собственная торговля, что позволило избежать потерь.

В течение всего года продолжалась работа по реорганизации, укрупнению и ликвидации магазинов и складов, а также упорядочивание штатной численности:

- объединены магазины №214 и № 223;
- организованы магазины-склады № 115 (канцелярские товары) и № 319 (кожгалантерейные товары);

– объединены 703-й и 609-й склады.

В настоящее время розничную торговлю осуществляют 17 магазинов (в т.ч. 4 магазина-склада), количество складов сократилось до 7.

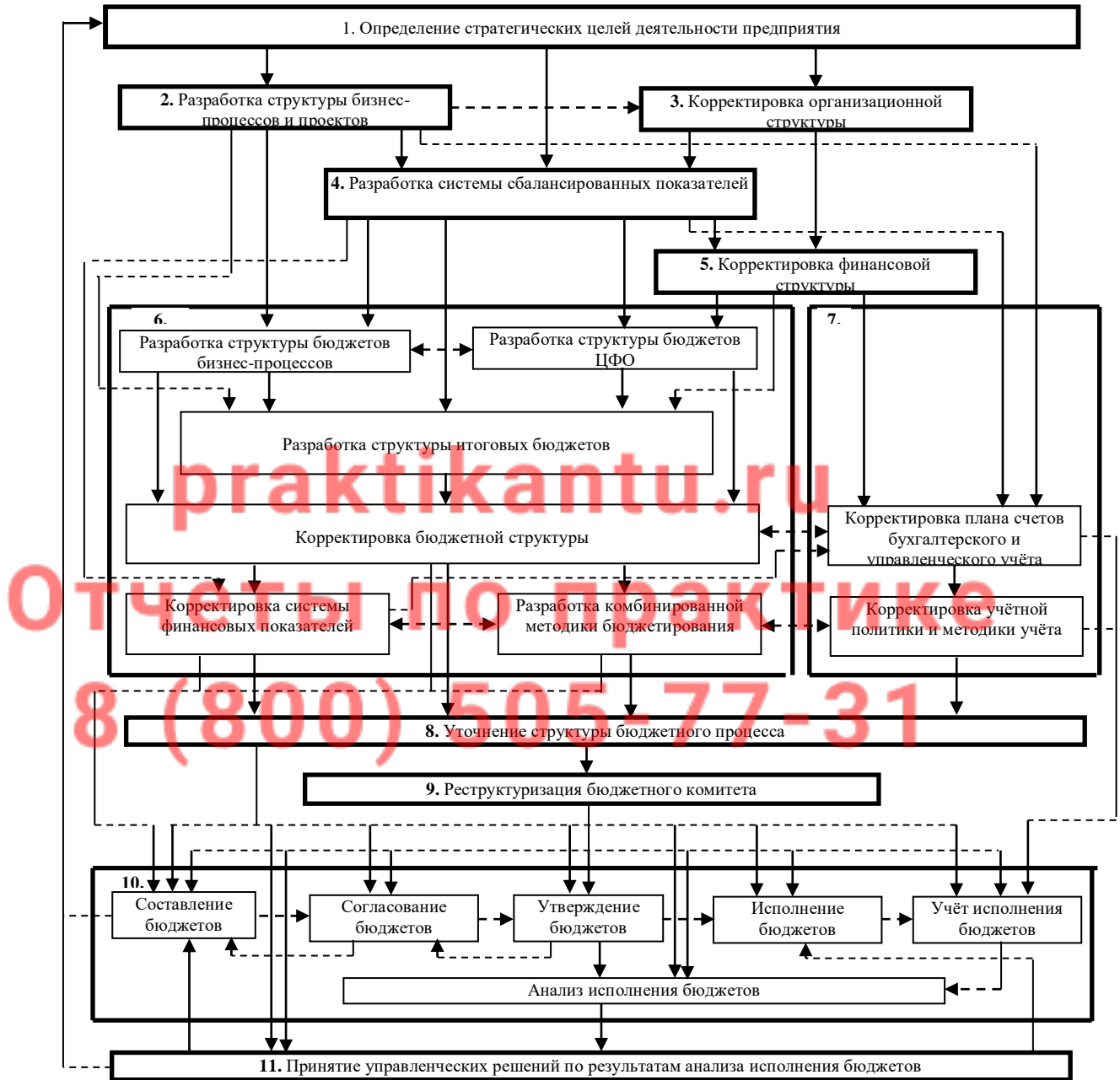


Рис. 8. Алгоритм модернизации бюджетирования ОАО «БГД»

Предлагается организовать обеспечение управления финансами, используя исключительно принцип взаимосвязанной деятельности внутренних функциональных центров управления ОАО «БГД», что позволит:

- а) использовать специфические методы управления затратами с учётом особенностей деятельности малого предприятия;
- б) увязать управление затратами с организованной структурой предприятия;
- в) децентрализовать управление затратами, осуществляя его на всех уровнях управления;
- г) установить ответственных за возникновение затрат, выручки, прибыли.

Применение предложенной финансовой стратегии по управлению прибылью ОАО «БГД» позволит:

- а) обеспечить текущую платежеспособность ОАО «БГД»;
- б) выявить финансовые резервы по центрам финансового управления корпорации;
- в) организовать учет, анализ, планирование, контроль и регулирование финансовых отношений внутри предприятия.

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

Заключение

Основной деятельностью ОАО «Большой Гостиный Двор» всегда была и остается торговля. В сочетании с поступлением арендной платы от субарендаторов поддерживается баланс источников дохода, что позволило к сегодняшнему дню не только вести деятельность без внешнего финансирования и кредитования, но и иметь достаточные накопления. Однако на сегодняшний день большая доля собственной торговли делает универмаг очень чувствительным к снижению спроса. Более того, общерыночная тенденция охватила и субарендаторов, осуществляющих свою деятельность на территории Большого Гостиного Двора. Тем не менее, торговые площади в Универмаге никогда не пустуют. При расторжении договоров субаренды освободившиеся площади мгновенно заполняются собственным товаром и продолжают приносить доход. Происходят и перемещения товарных групп для обеспечения удобства покупателей, расширения ассортимента.

Состав персонала ОАО «БГД» в основном стабильный, но есть и определенное движение. Численность работников не остается постоянной, а непрерывно изменяется вследствие того, что предприятие в течение того или иного периода осуществляет наем или увольнение рабочей силы. Взаимоотношения в ОАО «БГД» строятся на основе жесткой иерархии. Наблюдается низкое использование творческого и рабочего потенциала сотрудников.

Анализ показателей финансовой деятельности показывает, что в финансировании своей деятельности организация использовала в основном краткосрочные источники. Эти источники необходимы для финансирования потребности в оборотных средствах.

Основными причинами такого положения явилось: нарушение платежеспособности, значительное увеличение своих долгосрочных

кредитов и займов, в результате чего сократился недостаток основных источников для формирования запасов и затрат, но возник недостаток собственных и долгосрочных источников формирования запасов и затрат, что привело к кризисному финансовому состоянию, так как в полученной ситуации денежные средства, краткосрочные финансовые вложения и дебиторская задолженность не покрывали кредиторскую задолженность.

praktikantu.ru
Отчеты по практике
8 (800) 505-77-31

Список использованных источников

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ// [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ. // [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» № 402-ФЗ от 06.12.2011 г. [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
4. Беликова А.С. Бухгалтерский учет и отчетность от нуля до баланса. – М.: Питер, 2015. – 256 с.
5. Бухгалтерский учет и анализ: Учебное пособие / О.И. Васильчук, Д.Л. Савенков; Под ред. Л.И. Ерохиной. - М.: Форум, 2016. - 496 с.
6. Гусев В.Г., Колесникова Х.С., Игумнова И.И. Пути повышения эффективности функционирования складского хозяйства // В мире научных открытий. - 2014. - № 4-16. - С. 141-142.
7. Карпенко С.В. Бухгалтерский учет движения материально-производственных запасов при осуществлении договора о совместном ведении операций // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. - 2015. - № 1. - С. 76-83.
8. Лабынцев Н.Т. Управленческий учет и внутренний контроль в коммерческих организациях: состояние и перспективы развития / Н.Т. Лабынцев, Е.А. Шароватова, И.А. Омельченко // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. - 2015. - № 7. - С. 145-146.
9. Любовцева Е. Г. Место и роль внутреннего контроля в процессе управления организацией / Е. Г. Любовцева // Экономический анализ: теория и практика. - 2015. - № 7. – С. 82 – 84.

10. Савицкая Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник / Г.В. Савицкая. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2017. - 607 с.

11. Сибгатулина Л.В., Сибгатулин Р.Р. Детальный учет как механизм управления запасами предприятия [Электронный ресурс] // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). - 2015. - № 11. - С. 138-141.

12. Сидорова М.И. Учет производственных запасов: проблемы организации, возможности автоматизации [Электронный ресурс] // Вестник Казанского государственного финансово-экономического института. - 2016. - № 2. - С. 22-24.

13. Соколов Я.В. Основы теории бухгалтерского учета / Я.В. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 496 с.

14. Тарасова Т. Ф. Методологические основы управления затратами и результатами: аспекты бюджетирования и контроля / Т. Ф. Тарасова // Вестник Белгородского университета потребительской кооперации. – 2015. – № 1. – С. 46–51.

15. Хамидуллина Г.И. Учет резервов под снижение стоимости товарно-материальных ценностей [Электронный ресурс] // Вестник Казанского государственного финансово-экономического института. - 2016. - № 1. - С. 48-55.